



CURSO EAD AO VIVO

Hard Skills para Gestão de Projetos

Este curso faz parte da **Trilha de Gestão em Projetos**

Visite a página da trilha

OBJETIVOS

O curso *Hard Skills* para Gestão de Projetos foi desenvolvido para profissionais que desejam fortalecer competências essenciais para planejar, controlar e gerar valor em projetos de diferentes contextos e níveis de complexidade.

Ao longo da formação, os participantes desenvolvem uma visão integrada dos principais pilares da gestão de projetos, conectando escopo, cronograma, recursos, custos, riscos, qualidade, aquisições, contratos e *valuation* em uma abordagem objetiva, aplicada e orientada à prática.

Com foco no desenvolvimento de competências técnicas que sustentam decisões mais consistentes e eficientes, o curso prepara profissionais para ampliar sua capacidade analítica, estruturar projetos com maior previsibilidade e apoiar entregas alinhadas a desempenho, viabilidade econômico-financeira e governança.



PANORAMA DO MERCADO DE TRABALHO:

- O mercado está migrando do perfil de “controlador de cronograma” para o perfil de gestor com capacidade analítica, tecnológica e visão financeira.

Fonte: [PMI](#)

- O relatório *Pulse of the Profession 2025*, do PMI, mostra que os profissionais com maior capacidade de conectar decisões de projeto ao impacto financeiro e estratégico entregam resultados superiores. O dado chama atenção: apenas 18% dos profissionais apresentam alto nível de *business acumen*, enquanto 66% estão em nível moderado.

Fonte: [PMI](#)

- Os gerentes de projetos estão entre os profissionais com maior potencial de crescimento até 2030, ocupando a 12ª posição entre as funções que mais crescem globalmente.

Fonte: [PMI](#)

Visite a página do curso →



 DURAÇÃO
48 HORAS

 ^(ao) AO VIVO
100% AO VIVO

 CERTIFICAÇÃO
Fundação Vanzolini

COORDENADOR

Fernando Tobal Berssaneti



É coordenador dos cursos de Capacitação em Gestão de Projetos e dos cursos de Normas e Certificações da Fundação Carlos Alberto Vanzolini, além de Executivo Sênior da Unidade de Certificação. É professor do Departamento de Engenharia de Produção da Escola Politécnica - Poli-USP. Nessa mesma instituição e integra o Grupo de Pesquisa em Qualidade e Projetos, Gerenciamento por Processos, Gerenciamento de Portfólio de Projetos, Indicadores de Produtividade, Acordos de Nível de Serviço, e Inovação e Sustentabilidade. Mestre e Doutor em Engenharia de Produção pela Escola Politécnica - Poli-USP, e graduado em Engenharia de Produção.



Professores Vanzolini e da POLI-USP,
especialistas no assunto e com vivência na área.

Conheça nosso corpo docente →



Fundação Vanzolini

▶ PROGRAMA DO CURSO

Escopo e Cronograma (8h)

- Apresentar os conceitos e técnicas de planejamento, programação e controle em projetos;
- O termo de abertura e o plano geral de gerenciamento de projetos;
- Definição de escopo e elaboração da Estrutura Analítica do Projeto;
- Redes de Precedência;
- Estimativas de prazos e identificação do caminho crítico do projeto.

Recursos e Custos (8h)

- Apresentar aos participantes os sistemas de custeio e sua aplicação;
- Sistemas de Custeio: custos diretos e indiretos, fixos e variáveis. "*Cost-drivers*";
- Acumulação de custos, classificação e fatores de custo;
- Custeio direto em projetos e margem de contribuição;
- Características de sistemas de custeio de projetos (orçamentação e análise de valor agregado);
- Alocação de recursos, controle de atividades e recursos, estimativas e cronograma;
- Financeiro; *Trade-off* prazo-custo: algoritmo de Crash; Curva S e EVA; Valor Agregado;
- Fluxo de caixa e softwares disponíveis.

Gestão de Riscos em Projetos (8h)

- Apresentar os conceitos e definições básicas da gestão do risco em projetos. Conceito de perigo, ameaças e oportunidades, riscos e incertezas;
- Os sete processos da Gestão de Risco: planejar o gerenciamento do risco, identificar os riscos, realizar a análise qualitativa dos riscos, realizar a análise quantitativa dos riscos, planejar as respostas aos riscos, implementar resposta ao risco, e controlar os riscos;
- Ferramentas qualitativas para análise de riscos (APP, matriz de riscos e FMEA);
- Simulação de Monte Carlo.



▶ PROGRAMA DO CURSO

Gestão da Qualidade em Projetos (4h)

- Fornecer conceitos, metodologias e ferramentas para o gerenciamento da qualidade em projetos;
- Processos da qualidade em projetos: planejamento, garantia e controle da qualidade;
- Avaliação de sucesso em projeto: o triângulo de ferro (escopo, prazo e custo).

Gestão de Aquisições e Contratos em Projetos (4h)

- Fornecer conceitos, metodologias e ferramentas para o gerenciamento das aquisições em projetos;
- Técnicas de seleção e avaliação de fornecedores;
- Análise de comprar ou fazer e seus riscos;
- Principais documentos para gerir as aquisições;
- Análise dos principais tipos de contrato e suas respectivas regulamentações;
- Análise dos riscos dos diferentes tipos de contratos;
- Parcerias públicos-privadas (PPP) e licitações.

Project Valuation e VMO (8h)

- Fornecer conhecimentos de funções financeiras para análise de viabilidade econômica de projetos;
- Abordagens para o Valuation;
- Premissas para o Valuation;
- Análise de fluxo de caixa, TIR e VPL;
- Precificação;
- Fundamentos de VMO (*Value Management Office*) aplicados à priorização e governança de portfólio;
- Integração entre *valuation*, *business case* e tomada de decisão;
- Critérios de seleção e priorização de iniciativas, com foco em geração de valor, alinhamento estratégico e gestão de benefícios.

Workshop de casos: *Hard Skills* (8h)

- Apresentação de casos reais relacionados às *hard skills* em Gestão de Megaprojetos, explorando aspectos de controle de custos e indicadores físico-financeiros de projetos, aquisições e contratos.



INFORMAÇÕES



ETAPAS DO PROCESSO SELETIVO

Preenchimento de ficha de inscrição.



DATAS E LOCAL

Informações sob consulta no site.



CANCELAMENTO

Até cinco dias úteis antes do início do curso, com devolução de 80% do valor da inscrição.

Após essa data, somente será aceita a troca do participante.

MAIS INFORMAÇÕES

Confira as datas para a próxima turma e formas de pagamento na página do curso.

Visite a página do curso →



Fundação Vanzolini



Tradição e qualidade a serviço do futuro

Há quase 60 anos, oferece programas de formação e desenvolvimento de pessoas e equipes por meio de cursos de curta, média e longa duração. Atualmente são mais de 90 cursos lançados, mais de 200 turmas e 3.000 alunos formados por ano.

A Fundação Vanzolini é uma organização criada e gerida pelos professores do Departamento de Engenharia de Produção da Universidade de São Paulo (Poli-USP). Utiliza como base o olhar sistêmico, integrador e multidisciplinar para desenvolver, aplicar e disseminar novos conhecimentos no cotidiano de pessoas, empresas, instituições e governos. Contribuindo na resolução de problemas econômicos, ambientais, técnicos e sociais no Brasil e no exterior.



Fundação Vanzolini

www.vanzolini.org.br →



Fale com
nossa equipe



Siga nossos conteúdos
nas redes sociais

in



f



Inscreva-se!

www.vanzolini.org.br

Clique e conheça

[Nossos endereços | SP](#)



Funda  o Vanzolini