

▶ EAD **ao vivo**

Excelência em Gestão de Operações



VanzoliniPlay

Inscriva-se e ganhe 3 meses
de acesso gratuito à plataforma

Objetivos

A procura por profissionais com conhecimento em Gestão de Operações é constante, pois essa área desempenha um papel fundamental em empresas de todos os setores. A eficiência operacional é essencial para as organizações na redução de custos e na melhoria da qualidade e dos processos, o que a torna essa habilidade valiosa no mundo dos negócios.

Empresas de manufatura, logística, serviços e de outros setores buscam especialistas em Gestão de Operações para enfrentar os desafios competitivos do mercado de trabalho, tornando o conhecimento nessa área crucial, em um mundo cada vez mais globalizado, em que as empresas precisam gerenciar recursos de maneira eficaz.

O curso de Excelência em Gestão de Operações da Fundação Vanzolini possui abordagem prática, apresentando desde a estratégia inicial até tópicos sobre as tecnologias. Os módulos possuem os conceitos fundamentais e a aplicação de estudos de caso reais, tornando o conhecimento acessível para quem está começando do zero ou para aqueles que buscam se aprofundar nessa área.

Portanto, o curso de Gestão de Operações oferece oportunidades de crescimento e ascensão na carreira, a partir do aprendizado dos conhecimentos consolidados de docentes especialistas no assunto. Dessa forma, os profissionais que dominam essa disciplina são valorizados e podem ocupar cargos de liderança em empresas de diversos setores, podendo, assim, abrir portas para um futuro profissional promissor e de sucesso.



DURAÇÃO
36 HORAS



AO VIVO
100% EAD

VISITAR PÁGINA DO CURSO



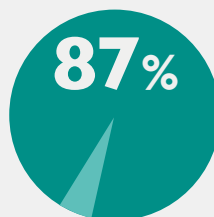
CONHEÇA O CURSO DE EXCELÊNCIA EM GESTÃO DE OPERAÇÕES DA FUNDAÇÃO VANZOLINI:



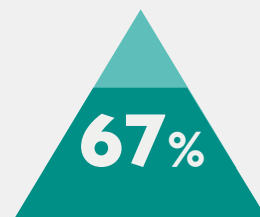
Corpo docente com ampla
**EXPERIÊNCIA NO
ASSUNTO**



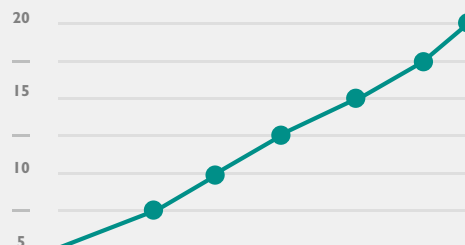
Conhecimento
consolidado através de
CASES REAIS



Dos(as) nossos(as)
alunos(as) atingiram seus
objetivos profissionais, após
a realização do curso



Dos(as) nossos(as) alunos(as)
foram promovidos, após
realizarem o curso



O salário médio de um gestor de operações
no Brasil, segundo o Glassdoor, varia entre

R\$ 5.000 a R\$ 20.000



Seis em cada dez empresas
fecham as portas antes
de completar cinco anos,
justamente pela ausência de um
gerenciamento competente e
de um planejamento adequado



Profissionais de operações possuem
uma gama de oportunidades de
trabalho, podendo exercer funções
em atividades produtivas, tornando-
se um profissional requerido



Para quem o curso é indicado

Curso destinado aos profissionais em cargos de gestão e liderança, como: Administradores, engenheiros, empreendedores, tecnólogos e coordenadores, que estejam em busca de aperfeiçoamento em Gestão de Operações.



Como alcançar uma gestão de operações produtiva?

A gestão de operações produtiva é responsável por todo o processo de criação e entrega de bens e serviços. O seu foco é eficiência, redução de desperdícios e melhorias da produtividade.

Qualquer negócio precisa garantir que seus produtos sejam fabricados com rapidez e eficiência, ou que seus serviços se destaquem em meio à concorrência. Por isso, é fundamental empregar uma boa gestão de operações produtiva.

LEIA MAIS NO BLOG



SOLON LAKS (PROFESSOR)

- Carreira profissional em empresas de grande porte como General Electric, Momentive Chemical, DHL.
- Consultor através da BravoDG.com e R&G Global Consulting
- Lean Six Sigma Master Black Belt, especialista em transformação de negócios, com mais de R\$ 200 milhões em resultados validados em vendas, marketing, distribuição, suprimentos, manufatura, RH, finanças, contabilidade, pesquisa e desenvolvimento, Planejamento de Produção e outros.



TIAGO HADDAD MARUM (PROFESSOR)

- Engenheiro Civil e Mestre pela Universidade de São Paulo (USP), sendo especialista em estatística e geoestatística.
- É Sócio-fundador da empresa “THM Estatística”.
- Tem larga experiência desenvolvendo soluções para problemas de engenharia por meio de ciência de dados, inteligência artificial e machine learning.
- Consultor nos Estudos de Risco associados aos desastres ambientais de Brumadinho e Mariana.
- Foi pesquisador da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (Fipe) para “Atualização probabilística de índices de produtividade na construção civil” e na Fundação para o Desenvolvimento Tecnológico (FDTE) no projeto de “Predição de Alagamentos na Cidade de São Paulo”.
- É professor de Data Science and Statistical Computing.



Professores Vanzolini e da POLI USP, especialistas no assunto e com vivência na área.





CELSO ALVES PEREIRA (PROFESSOR)

- Mestre em Administração de Desenvolvimento de Negócios na Universidade Mackenzie.
- Graduado em Engenharia Eletrônica na Universidade Mackenzie, com Pós-Graduação em Administração Industrial na USP.
- MBA de Gestão de Operações e Serviços na USP.
- Experiência profissional de 20 anos no gerenciamento da cadeia de suprimentos, logística e operações na atuando em empresas multinacionais de grande porte nos setores Automotivo, Eletrônico, Embalagem e Químico. (Henkel, Toyota, Volkswagen e Siemens).



MICHAEL ROUBICEK (PROFESSOR)

- Com mais de 30 anos de experiência como executivo-sênior, atualmente é Conselheiro de Administração e Fiscal em diversas empresas, além de consultor em M&A e Finanças.
- Foi CFO, COO e CEO de diferentes empresas brasileiras e multinacionais como: ADT/ Tyco, Claro, UOL, Saraiva, Omnilink. Atuou por 10 anos em projetos de M&A, na equipe que faz os investimentos em equity da Família Safra e em boutiques de M&A.
- Sua experiência como executivo inclui turnarounds, transformação de negócios, startups e melhoria de desempenho.



Professores Vanzolini e da POLI USP, especialistas no assunto e com vivência na área.





ROBERTO MARX (COORDENADOR)

- Com uma sólida trajetória em liderança e inovação, é Diretor Executivo de Operações na Fundação Carlos Alberto Vanzolini e professor livre-docente na Poli-USP.
- Especialista em Organização para a Inovação e Projeto Organizacional, possui ampla experiência na condução de projetos estratégicos para grandes empresas como Unilever, Petrobras, Ford, Boticário e Natura.
- Doutor pela Poli-USP, com formações complementares em instituições de referência no Reino Unido e Suécia, é um nome de destaque na transformação organizacional tanto na produção acadêmica como na implementação de programas de educação corporativa voltados à inovação e alta performance.



Professores Vanzolini e da POLI USP, especialistas no assunto e com vivência na área.



Programa do curso

> **GESTÃO ESTRATÉGICA DE OPERAÇÕES (2 ENCONTROS) - PROF. CELSO PEREIRA**

- Introdução à Engenharia de Produção;
- Conceitos básicos de Engenharia de Produção;
- Evolução histórica da Engenharia de Produção;
- Áreas de atuação da Engenharia de Produção.

Produtividade e Competitividade

- Conceitos de produtividade e competitividade;
- Medidas de produtividade e competitividade;
- Fatores que afetam a produtividade e competitividade;

Estratégia de Operações

- Estratégias de operações e vantagem competitiva:
 - Tipos de processos produtivos;
 - Modelos de decisão em Gestão de Operações aplicados à estratégia;

> **FINANÇAS APLICADAS À GESTÃO DE OPERAÇÕES (3 ENCONTROS) PROF. MICHAEL ROUBICEK**

Funções da área financeira

- Contabilidade;
- Tesouraria;
- Planejamento financeiro.

Demonstrações financeiras e índices

- Balanço patrimonial;
- Demonstrativo de resultados;
- Fluxo de caixa;
- Índices financeiros;
- Exercício em grupo: Cálculo de índices.

Conceitos de matemática financeira

- Valor do dinheiro no tempo;



Programa do curso

- Juros simples e compostos;
- Juros reais e nominais;
- Exercício diversos;

Métodos de decisão

- Valor presente líquido;
- Payback;
- Taxa interna de retorno;
- Exercício Diversos.

Métodos de decisão

- Valor presente líquido;
- Payback;
- Taxa interna de retorno;
- Exercício individuais: Diversos.

Decisões de investimento para otimização do sistema produtivo

- Depreciação;
- Comprar ou Alugar;

Avaliação de Projetos

- Conceitos;
- Exercício em grupo: Fábrica de sapatos.

O Custo de Oportunidade e o Risco

- Modelo CAPM;
- Custo de capital ponderado (WACC).

O valor de uma empresa

- Métodos de valuation;

Uso de Inteligência Artificial em finanças

- Exemplos;



> **LOGÍSTICA E PLANEJAMENTO E CONTROLE DA PRODUÇÃO (2 ENCONTROS) - PROF. CELSO PEREIRA**

Fluxo da cadeia de suprimentos

- Introdução à gestão da cadeia de suprimentos;
- Compreensão do fluxo da cadeia de suprimentos;
- Análise das atividades envolvidas no fluxo da cadeia de suprimentos.

Gestão de estoques

- Conceitos básicos de gestão de estoques;
- Tipos de estoques e suas funções;
- Técnicas de controle de estoque.

PPCP

- Introdução ao PPCP (Planejamento, Programação e Controle da Produção);
- Planejamento da produção e seus objetivos;
- Programação da produção e seus métodos;
- Controle da produção e seus indicadores.

> **ESTRATÉGIA SIX SIGMA E FERRAMENTAS LEAN (2 ENCONTROS) - PROF. SOLON LAKS**

- Introdução – Excelência Operacional;
- A empresa tradicional;
- Exercício em grupo: Inspeção;
- Six Sigma, Qualidade e variação;
- Apresentar os especialistas no Six Sigma e outros papéis relevantes;
- As 5 etapas do DMAIC.
- Definição de Lean;
- Os 5 princípios do Lean;
- Os 8 desperdícios;
- Exercício em grupo: desperdícios;
- PDCA;
- Entendo o A3;
- Exemplo prático de A3;
- Exercício em grupo: A3.

> IA APLICADA À GESTÃO DE OPERAÇÕES (3 ENCONTROS) - PROF. TIAGO HADDAD MARUN

O que é Data Science;

- Qual é o trabalho do Cientista de dados;
- Quais são os cargos na área de Data Science;
- Atividade prática.

Qual a motivação para usar Data Science e IA na Gestão de Operações

- O que é data-driven;
- O que é Inteligência de Mercado;
- Quais as técnicas utilizadas por Inteligência de Mercado;
- Atividade prática.

Como utilizar a visualização de dados para a tomada de decisão

- Benefícios da maturidade dos dados;
- Maturidade dos dados da empresa;
- Data Storytelling;
- Principais ferramentas para Storytelling;
- Atividade prática.

Como utilizar os dados para criar novos produtos ou negócios

- Número de aquisições de empresas de IA;
- Foco no cliente;
- Jornada do cliente;
- Definição de cenários;
- Atividade prática.

Quais as principais Inteligências Artificiais e suas utilizações

- Quais as principais IAs;
- Como as IAs são utilizadas;
- O que é o algoritmo Apriori;
- Atividade prática.



Informações



CANCELAMENTO: Até 5 dias úteis antes do início do curso, com devolução de 80% do valor da inscrição. Após essa data, somente será aceita a troca do participante.



FORMA DE PAGAMENTO: Informações sob consulta no site.



DATAS E LOCAL: Informações sob consulta no site.



ETAPAS DO PROCESSO SELETIVO: Preenchimento de ficha de inscrição.



DURAÇÃO
36 HORAS



AO VIVO
100% EAD

VISITAR PÁGINA DO CURSO



Fundação Vanzolini



Fundação Vanzolini

**Clique e conheça
as nossas unidades**

Mais informações



Inscreva-se: www.vanzolini.org.br

Siga nosso conteúdo nas redes sociais:

in /fundacao-vanzolini

@ fundacaovanzolini

f /fVanzolini

t @vanzolini

y @Fundacao-Vanzolini

≡ Vanzolinicast