

Relatório Anual 2025

Tradição
e qualidade
a serviço
do futuro



Fundação Vanzolini

Sumário

Introdução 3

Institucional 4

Mensagem da Diretoria 5

Nosso propósito 7

Direção e governança 11

A Vanzolini tem história 13

Linha do tempo: onde passado e presente chegam ao futuro 13

Nossa equipe 20

Unidade de Negócio de Educação 24

Cursos 25

Cursos *In Company* 29

Unidade de Negócio de Certificação 37

Unidade de Negócios Estudos e Projetos 48

Unidade de Negócio Gestão de Tecnologias em Educação 61

Comunicação e Marketing 66

Compromisso com a sociedade 77

Onde estamos 86

Introdução

Se a palavra eleita para definir o ano de 2025 pelos brasileiros foi "incerteza", segundo pesquisa realizada pelo Cause e o Instituto de Pesquisa Ideia, é por essa perspectiva que ousamos olhar para o futuro.

Transformações, movimentos, dinamismo. Nada mais é escrito em pedra e, por isso mesmo, é preciso ter uma visão que vá além do óbvio imediato. Uma visão que consiga avançar, inovar e desenvolver com robustez, mesmo em terrenos desafiadores.

Em 2025, mais do que nunca, a Fundação Vanzolini mirou o futuro, cuidando do presente e plantando iniciativas propulsoras de novas e sustentáveis realidades, das quais o conhecimento foi adubo.

A Fundação Vanzolini, prestes a completar 60 anos, é uma veterana que entende de mudanças e de tempo, e sabe como fazer deles seus aliados. Ao longo de 2025, foram matriculados 4.021 alunos, com 3.815 concluintes, o que reforça a qualidade acadêmica e a aderência dos cursos às necessidades profissionais.

Além disso, a Vanzolini expandiu seu portfólio de Educação com foco em IA, sustentabilidade e normas ISO, além de reformular cursos e marcar presença em eventos importantes como o CONARH e CBTD.

Na área de Certificação, o destaque foi a obtenção da acreditação do INMETRO para a ISO 50001, Gestão de Energia, o crescimento de 48% em certificados e a marca de mais de 1.000 edifícios certificados com a AQUA-HQE™, com atuação em 24 estados.

Do lado de dentro, a área de Gestão de Pessoas investiu em bem-estar e saúde, implementando o Canal de Comunicação FCAV e ampliando benefícios como o WellHub, para garantir melhores condições de cuidado para as pessoas que fazem parte do organismo vivo que é a Fundação.

Na área de Estudos e Projetos, a Fundação Vanzolini reforçou a expansão em áreas de alto impacto técnico, social e ambiental com trabalhos consolidados em muitos estados brasileiros além do eixo Rio-São Paulo, como a Bahia e Mato Grosso do Sul.

Em 2025, a Vanzolini seguiu com seu propósito de fomentar o aprendizado e o desenvolvimento de pessoas e organizações, sempre de forma atenta e sensível às transformações do mundo.

Diante de incertezas, a disseminação do conhecimento se mantém como certeza de futuro!

Boa leitura!

Institucional

Relatório Anual 2025





Mensagem da Diretoria

O ano de 2025 marcou um ciclo consistente de evolução institucional para a Fundação Vanzolini, consolidando sua trajetória de crescimento nas frentes de Educação, Certificação, Estudos e Projetos e Gestão de Tecnologias em Educação (GTE). Em um contexto de transformações tecnológicas, novas exigências regulatórias e maior demanda por soluções sustentáveis, a Fundação ampliou sua atuação com base em rigor técnico, integração entre áreas e foco em impacto.

Na Unidade de Educação, foram atendidos 4.021 alunos, com 3.815 concluintes, refletindo um índice de conclusão superior a 94% e evidenciando a aderência dos programas às necessidades do mercado. Ao longo do ano, foram formadas 187 turmas, com a participação de mais de 100 professores entre especialistas e docentes da USP. O portfólio foi ampliado com formações nas áreas de Inteligência Artificial, Qualidade, Saúde, Segurança da Informação e Energia. No segmento corporativo, mais de 60 empresas foram atendidas com soluções *In Company*, enquanto a presença em eventos como CONARH e CBTD gerou mais de 1.300 contatos qualificados e alcance de aproximadamente 60 mil participantes.

Na Certificação, a Fundação encerrou o ano com 5.238 certificados válidos, crescimento de 48% em relação ao período anterior, com 706 empresas certificadas, sendo 269 novas. Destaca-se a conquista da acreditação pelo Inmetro para a norma NBR ISO 50001, posicionando a Vanzolini como o primeiro organismo certificador do Brasil nesse escopo. A certificação AQUA-HQE™ superou a marca de mil empreendimentos certificados, com atuação em 24 estados, além da incorporação de novas certificações, como ISO 42000 e ISO 7101. A presença em eventos estratégicos, como CASACOR São Paulo, COP30, FEICON, Hospitalar e Expo Revestir, ampliou o alcance institucional e reforçou a conexão com setores relevantes da economia.

No campo de Estudos e Projetos, foram conduzidos 21 projetos, atendendo mais de 30 organizações públicas e privadas em áreas como Logística, Governança, Sustentabilidade e Infraestrutura .

A Unidade de Negócio de Gestão de Tecnologias em Educação (GTE) desenvolveu 14 projetos de apoio, dos quais 10 seguem em andamento. Entre os destaques, a gestão do Portal Cate atingiu base superior a 1 milhão de usuários, com média mensal entre 150 mil e 180 mil acessos e índice de satisfação acima de 9,0. O suporte ao Centro de Mídias da Secretaria da Educação do Estado de São Paulo resultou em mais de 4,1 milhões de visualizações no YouTube, além da produção de milhares de conteúdos educacionais e transmissões acessíveis.

No âmbito institucional, 2025 também foi marcado por um movimento relevante de fortalecimento de marca e posicionamento. O desenvolvimento e implementação do novo *brandbook* consolidaram uma identidade alinhada à maturidade da Fundação, traduzindo de forma mais clara sua proposta de valor: integrar conhecimento acadêmico, prática de mercado e compromisso público em soluções de impacto. A nova identidade foi apresentada ao mercado com mais de 6,1 milhões de impressões nos canais digitais, 35.384 cliques e crescimento de 36,3% na visualização de páginas, além de ampliar a presença institucional em mais de 80 reportagens e com 12 porta-vozes ativos na imprensa.

No compromisso com a sociedade, mais de 30 iniciativas sociais, culturais, ambientais e tecnológicas foram apoiadas, com destaque para a parceria com o Poli Social da Escola Politécnica da USP, fortalecendo ações de inclusão, diversidade e formação de jovens.

Os resultados de 2025 evidenciam a capacidade da Fundação Vanzolini de crescer com consistência técnica, ampliar sua relevância institucional e atuar de forma integrada diante dos desafios contemporâneos. Às vésperas de completar seis décadas, a instituição reafirma seu papel como agente de transformação, mantendo o conhecimento aplicado como base para o desenvolvimento de organizações mais eficientes, sustentáveis e preparadas para o futuro.

Diretoria Executiva
Fundação Vanzolini

Nosso propósito

Com o propósito de transformar o conhecimento acadêmico em ações de impacto para a sociedade como um todo e melhorar a eficácia do processo de desenvolvimento sustentável do Brasil, a Fundação Vanzolini é uma organização sem fins lucrativos, criada e gerida pelo Departamento de Engenharia de Produção da Universidade de São Paulo (Poli-USP).

Por meio de uma abordagem sistêmica, integrada e eficiente de gestão de recursos junto às empresas e instituições do setor público e privado, a Fundação Vanzolini vem transformando o conhecimento acadêmico da Engenharia de Produção em um importante agente de mudanças estratégicas e necessárias.

A partir de quatro Unidades de Negócios: Educação, Certificação, Gestão de Tecnologias em Educação (GTE) e Projetos B2B, a instituição, prestes a completar 60 anos, atua com base em princípios éticos e valores que promovem transparência e agregam valor a todas as partes interessadas.

O papel da **Fundação Vanzolini** é:



Estimular a promoção e o desenvolvimento de conhecimentos científicos e tecnológicos inerentes à Engenharia de Produção, à Administração Industrial, à Gestão de Operações, de Pessoas e Ambiental, bem como às atividades correlatas;



Oferecer suporte ao Departamento de Engenharia de Produção, à Escola Politécnica e Universidade de São Paulo (USP), entre outras instituições congêneres nas atividades institucionais de ensino, pesquisa e extensão;



Cooperar, pelos caminhos mais adequados, com instituições científico-tecnológicas e com outras entidades públicas e privadas no desenvolvimento tecnológico do Brasil;



Montar e realizar a manutenção de bibliotecas e laboratórios tecnológicos;



Produzir ou patrocinar a edição de publicações técnicas e científicas nas áreas de Engenharia de Produção, Administração Industrial, Gestão de Operações e afins;



Incorporar medidas sociais, como a instituição e concessão de bolsas de estudo, estágios e auxílios de assistência, alinhadas à consecução dos objetivos de nosso escopo de atuação – desde que haja recursos disponíveis;



Realizar a análise da conformidade, por meio de normas e regulamentos de produtos e sistemas, principalmente na área da Qualidade, concedendo os respectivos certificados;



Promover e apoiar o desenvolvimento de ações de pesquisa, de ensino e desenvolvimento institucional, bem como atividades de extensão e difusão;



Criar projetos de capacitação de recursos humanos;



Impulsionar a produção e a propagação de bens culturais e artísticos relacionados à Engenharia de Produção;



Analisar e emitir pareceres técnicos e promover a divulgação dos resultados de estudos e pesquisas;



Realizar pesquisas e estudos e executar projetos para a gestão da inovação aplicada a serviços públicos, incluindo, sem a eles se limitar, os que envolvem a gestão de tecnologias aplicadas à educação, à saúde, aos transportes e à administração pública em geral;



Pensar em ferramentas de inovação e divulgar informações e conhecimentos na área de Tecnologia da Informação, contribuindo, inclusive, com políticas de inclusão digital;



Contribuir com o planejamento e execução de projetos de pesquisa, capacitação e consultoria, que foquem no aprimoramento de processos de gestão e inovação tecnológica;



Promover a formação de uma cultura que valorize e propicie a instalação e manutenção de cursos, a edição de obras intelectuais, a produção e difusão de bens e valores culturais de importância universal, formadores e informadores de seu conhecimento e estímulo;



Ajudar a organizar e supervisionar as atividades de atendimento à comunidade, em relação à preservação e difusão do patrimônio artístico, cultural e histórico;



Criar ações de defesa, preservação e conservação do meio ambiente e de promoção do desenvolvimento sustentável;



Incentivar e criar programas de capacitação profissional;



Promover outras atividades que, a critério do Conselho Curador, sejam consideradas pertinentes e alinhadas à consecução de seus objetivos estatutários.

Nós e a USP

A Fundação Vanzolini é formada e liderada pelos professores do Departamento de Engenharia de Produção (PRO) da Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (Poli-USP) e mantém um lastro histórico com a instituição de ensino superior brasileira mais bem classificada no QS World University Ranking 2026, ocupando a 108ª colocação.

A parceria com a USP está no DNA da Fundação Vanzolini e potencializa, ano após ano, seu compromisso com a excelência, evidenciando o rigor acadêmico e a inovação, além de oferecer suporte por meio de:

✔ Pessoal para operação de multimídia utilizada por professores nas aulas de graduação e pós-graduação do Departamento de Engenharia de Produção (PRO);

✔ Auxílio à administração dos recursos de *hardware* e *software* do PRO, com apoio da área de Informática;

✔ Recursos para a concessão de bolsas para alunos de graduação atuarem em áreas da Fundação Vanzolini;

✔ Manutenção da secretaria do PRO para realização de cursos de Especialização e MBA em convênio com a USP.

✔ Pagamento de bolsistas para o programa de assistência ao ensino, com o objetivo de cumprir cargas didáticas extraordinárias do Departamento de Engenharia de Produção;



Direção e Governança

O futuro só pode ser presente se houver pessoas trabalhando e olhando para ele. A Fundação Vanzolini é composta por pessoas com visão de futuro e engajadas em compartilhar suas habilidades, conhecimentos, histórias e experiências, para gerar impactos positivos e realizar projetos inovadores. A cada novo ciclo, o corpo diretivo da Fundação Vanzolini se renova, sem deixar de lado os princípios que norteiam sua atuação: legalidade, ética, transparência e impessoalidade. Valores essenciais para a garantia da integridade e do cumprimento do Estatuto que rege a governança da Fundação Vanzolini.

Conselho Curador:

Responsável pelo planejamento e administração da Fundação Vanzolini.



**José Joaquim do
Amaral Ferreira**
Presidente



**Mauro de
Mesquita Spínola**
Vice-presidente



**Alberto
Wunderler Ramos**



**Daniel de
Oliveira Mota**



**Fernando Tobal
Berossaneti**



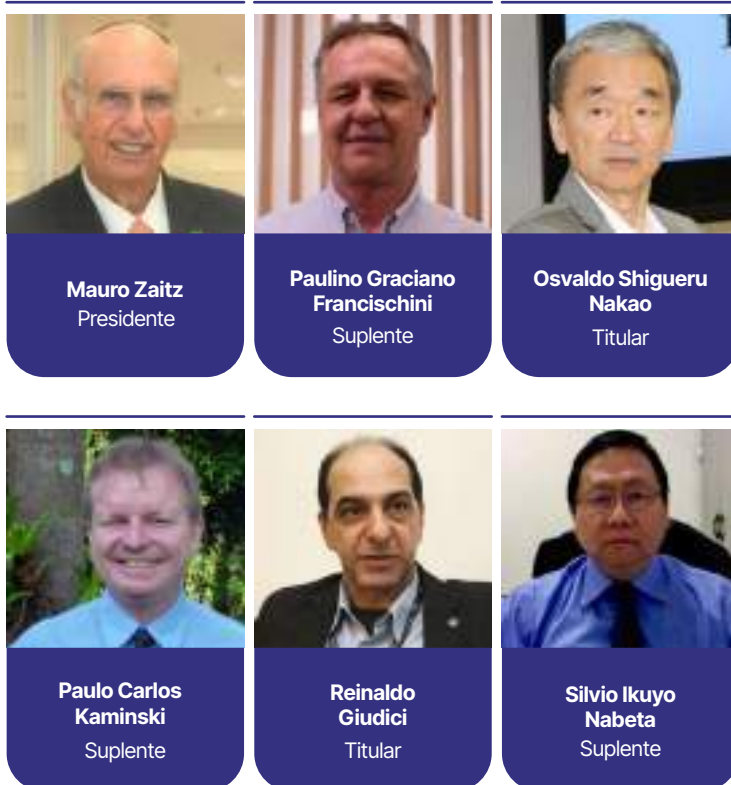
**Marcelo Schneck
de Paula Pessôa**



Linda Lee Ho

Conselho Fiscal:

Responsável pela fiscalização do cumprimento de normas legais e éticas.



Diretoria Executiva:

Responsável pela coordenação e implantação do plano estratégico e pela gestão das atividades da instituição.



Além disso, a fiscalização das atividades da Vanzolini fica a cargo da Promotoria de Justiça Cível de Fundações e do Tribunal de Contas do Estado.

A Vanzolini tem **história**

O futuro se faz com presença, e a Fundação Vanzolini, há quase 60 anos, tem sido constante em promover transformações significativas nas formas de aprendizado, gestão, operação e produção. Veterana em suas iniciativas de expansão do conhecimento, a Vanzolini tem vista para o futuro e sua história é um passado de muitas novidades.

Ano após ano, a instituição reforça seu compromisso de ser um agente da mudança, por meio de ações que vislumbram um mundo melhor, no qual desenvolvimento sustentável, social, econômico e tecnológico possa ser um presente para todos.



1990

Primeira instituição do país credenciada pelo Inmetro para atuar como certificadora das normas da série ISO 9001;

Início dos programas de capacitação em Engenharia de Produção para o setor da Construção Civil.

1992

Primeira entidade acreditada pelo Inmetro para conceder certificados de conformidade do Sistema de Qualidade.

1996

Parceria com o governo paulista no Programa Permanente da Qualidade e Produtividade no Serviço Público.

1997

Adesão à *The International Certification Network (IQNET)*, rede mundial de referência na área de certificação.



1998

Lançamento do curso de pós-graduação *lato sensu* Especialização em Gestão de Projetos.



2000

Credenciamento da Vanzolini pela Organização Nacional de Acreditação (ONA), para acreditar hospitais, laboratórios e sistemas de radiologia nos setores público e privado.



2007

Implementação do Sistema de Gestão do projeto São Paulo Faz Escola, que resultou na definição e elaboração de currículo para o Ensino Fundamental (Ciclo II) e Ensino Médio da rede pública de São Paulo;

Criação de certificação do processo AQUA-HQE™ para construções sustentáveis.

2001

Criação da área de Gestão de Tecnologias aplicadas à Educação (GTE);

Primeira atuação em programa educacional de larga escala, ao assumir a implementação e o apoio à gestão do PEC Formação Universitária, programa do governo paulista na formação de professores.

2014

Parceria com a Universidade West Virginia (EUA) para aprofundar conhecimentos em negócios, com foco nos alunos de MBA e dos cursos de Especialização.

Consolidação, disponibilização, divulgação e discussão da terceira versão da Base Nacional Comum Curricular e da Reforma do Ensino Médio;

Novo sistema de orientação de estudos e de tutoria de alunos da Univesp;

Modelo de acompanhamento do contrato e da implantação de Habitações de Interesse Social (HIS) e de Habitações de Mercado Popular (HMP), na região central da cidade de São Paulo;

Seleção de uma das ICTs a atuar no programa Tech-D, promovido pelo Programa Prioritário Softex, como instituição de apoio aos projetos de pesquisa de *startups* nas áreas de Internet das Coisas (IoT), Energia, Mobilidade e Saúde;

Seleção, pelo Crea-SP, para realização de seminário para discutir a aplicação prática de conceitos, envolvendo planejamento urbano, automação de sistemas da cidade, Big Data e cidades conectadas, além de temas como sustentabilidade urbana e sistemas de IoT.

2018

2017



Comemoração dos 50 anos da Fundação Vanzolini.

Lançamento da “*Coleção Vanzolini*”, em parceria com a Editora Blücher; Lançamento da certificação A2S Ambiente Seguro e Saudável; adaptação em tempo recorde para a realização de auditorias remotas com avaliações online (modelo é *benchmark* para a indústria de certificações); crescimento nas certificações ligadas à qualidade e segurança da informação;

Soluções em Educação a Distância para a continuidade do ensino público estadual paulista, durante a pandemia de Covid-19; assinatura de dois novos contratos expressivos com a Seduc – um deles é reconhecido pelo BID no prêmio “Govenarte 2020: A Arte do Bom Governo”; expansão

da parceria com a Prefeitura de São Paulo; Lançamento de Cursos Introdutórios Gratuitos, como o de Inteligência Artificial ministrado diretamente de Stanford; Organização de *webinars*, *lives* e *podcasts*, que atraíram um novo público em diversas regiões do Brasil;

Realização de dois seminários em parceria com o Crea-SP sobre os temas Cidades Inteligentes e Economia Circular e Sustentabilidade.

2020

2019

Apoio às iniciativas de despoluição do Rio Pinheiros e revitalização de áreas circunvizinhas;

Renovação da prorrogação do credenciamento da Fundação Vanzolini no Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (MCTIC) e primeira contratação no escopo da Lei de Informática;

Reconhecimento pela *International Society for Quality in Health Care (ISQua)* de que a Fundação Vanzolini é órgão certificador de normas aplicadas a hospitais; Desenvolvimento, implementação e operação para a Fundação Paulistana,

da Prefeitura Municipal de São Paulo, de sistema de gestão integrado de ambiente educacional mediado por tecnologias; entrega da gestão integrada, contratada pelo Ministério de Educação (MEC), para consolidação, disponibilização, divulgação e discussão da terceira versão da Base Nacional Comum Curricular (BNCC) e da Reforma do Ensino Médio; coparticipação com a Prodesp, no projeto SP Sem Papel.





2022

Lançamento da nova marca para a área de Certificação;

Certificação das linhas 4 e 5 do metrô de São Paulo pela norma A2S de ambiente seguro e saudável;

Cursos de auditoria passam a ter certificado IQNET;

Ampliação do portfólio de cursos gravados;

Gestão operacional das plataformas de colaboração da Secretaria da Saúde – Saúde em Rede;

Apoio ao Detran.SP, envolvendo ações de planejamento, formulação de políticas, normas e procedimentos e definição de sistemas e processos operacionais;

Estímulo às metas ESG na cadeia produtiva da construção: *International Finance Corporation (IFC)*, braço do Banco Mundial, que passou a exigir a certificação AQUA-HQE™, para acesso à linha de crédito com juros atrativos para empreendimentos sustentáveis.

 VanzoliniPlay

2021

Crescimento nas certificações ligadas à Qualidade e à Segurança da Informação nas ISO 20000, ISO 27001 e ISO 27701;

Desenvolvimento de atividades sobre o tema da Cibersegurança e da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD);

Sucesso na migração de cursos para o formato online, com maior parte do investimento no ambiente virtual;

Lançamento de cursos 100% gravados;

Desenvolvimento de projetos personalizados e estudos em várias áreas da Engenharia, além de 90 cursos na modalidade *in company*;

Efeitos da pandemia da COVID-19 confirmaram a importância das soluções em Educação a Distância (EaD) em apoio à Secretaria da Educação do Estado de São Paulo (Seduc-SP).

2023

Encerramento das atividades da unidade da Avenida Paulista;

Lançamento do VanzoliniPlay, plataforma gamificada de cursos;

Reformulação dos requisitos e da marca AQUA-HQE™;

Projeto de Acreditação das Unidades Básicas de Saúde do Município de São Paulo;

Organização do evento *IQNET Year End Meeting* no Brasil e recepção dos congressistas internacionais; Apoio à gestão da Prefeitura de Boituva com capacitação em governo digital para desenvolvimento social e educação;

Parceria com a FUNASA para o Projeto Estratégia Territorializada de Atuação Governamental, com foco no saneamento rural.

 certificação Aqua

Lançamento de curso de MBA;

Conclusão da primeira etapa do Projeto SMS nas UBSs de São Paulo;

Joint venture com a chinesa *Beijing Zhong An Zhi Huan Certification Center Co., Ltd.*;

Atuação junto à SABESP e os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU);

Presença na Missão Internacional Aquatech, em Amsterdam, na Holanda;

2024

Desenvolvimento de soluções inovadoras para o Detran-SP;

Artigos científicos publicados;

Apresentação de projeto na Conferência Internacional da ISQua;

Lançamento do novo site da Fundação Vanzolini;

Vencedora do concurso do pôster tema do IQNET Day 2024;

Novo formato VanzoliniCast;

Mais de R\$120 mil investidos em projetos sociais.

Inclusão de novos cursos e MBAs, alinhados às demandas atuais e futuras do mercado;

Primeiro organismo de certificação do Brasil acreditado pela Coordenação Geral de Acreditação (Cgcre) do Inmetro, para a norma NBR ISO 50001 de Sistemas de Gestão de Energia;

Presença na CASACOR São Paulo; Entrada do Estado de Roraima para o território de atuação de certificações;

2025

ISO 7101 incorporada ao portfólio de Certificações;

Novo *brandbook* da Fundação Vanzolini;

Mais de 40 projetos de sustentabilidade, gestão e tecnologia para mais de 30 organizações públicas e privadas;

Planejamento estratégico integrado para a Companhia das Docas do Estado da Bahia (CODEBA);

Mais de R\$ 183 mil investidos em projetos sociais, culturais, ambientais e tecnológicos e mais de 30 iniciativas beneficiadas.

Nossa Equipe

Relatório Anual 2025



Nossa equipe

Nas organizações, nenhuma mudança, nenhum avanço acontece sem que haja pessoas engajadas. Um olhar atento e uma escuta ativa são essenciais para que colaboradoras e colaboradores se sintam valorizados e parte importante dessa engrenagem. Dessa forma, a Fundação Vanzolini cuida das pessoas que fazem parte da sua estrutura organizacional com presença e atenção, promovendo iniciativas constantes de saúde e bem-estar, reconhecendo cada talento que constrói sua história junto à instituição.

Em um mundo frenético, no qual a pausa é vista como ameaça, a Fundação Vanzolini promove momentos de relaxamento e bem-estar aos seus times. Em 2025, o *burnout* no Brasil atingiu o *status* de crise de saúde pública e trabalhista, houve um aumento de 14,5% nas ações trabalhistas relacionadas ao tema, registrado nos primeiros quatro meses do ano, em comparação com 2024.

Uma instituição com visão de futuro sabe que somente pessoas saudáveis são capazes de atuar em sua máxima potencialidade.

Segundo a pesquisa "*ROI do Bem-Estar 2025*", conduzida pelo Wellhub, com mais de 2 mil executivos de 10 países, incluindo o Brasil, 70% dos CEOs consideram o bem-estar dos colaboradores essencial para o sucesso financeiro das companhias. Além disso, 65% afirmam que, para os colaboradores, cuidar da saúde é tão importante quanto o salário.

Alinhada às tendências, ao longo de 2025, a área de Gestão de Pessoas conduziu uma série de ações com foco na promoção da saúde e do bem-estar no ambiente de trabalho. Um dos pilares da área é a promoção de um ambiente saudável que possibilite o desenvolvimento humano organizacional. Dentro desse contexto, conheça algumas das principais ações mês a mês:



Fevereiro

Novo canal para escuta e cuidado

A Ouvidoria Interna foi substituída pelo Canal de Comunicação FCAV, administrado por uma empresa terceira, a Contato Seguro, para manifestação de denúncias de assédio e discriminação no ambiente de trabalho, reclamações, dúvidas ou sugestões. O novo canal entrou em operação no dia primeiro de fevereiro.

Saúde de cara nova

Para orientar e esclarecer dúvidas sobre a mudança da operadora de saúde, foi realizado o *webinar* "Tudo o que você precisa saber sobre o novo plano SulAmérica Saúde". Com informações em mãos, as pessoas têm mais autonomia e podem explorar melhor seus benefícios.



Março

É festa!

Para celebrar os 58 anos da Fundação Vanzolini, foi oferecido um café da manhã nas unidades. Um momento para saborear e confraternizar as conquistas.



Abril

Mais espaços para os movimentos

Para ampliar as ações voltadas à promoção da saúde e do bem-estar, além do TotalPass, foi disponibilizado também o benefício Wellhub, antiga Gympass.

Proteção em dia

Saúde em dia: por mais um ano, foi realizada a campanha de vacinação para a prevenção da Influenza.



Maio

Aquele relax

Quanto mais, melhor. Em 2025, foi ampliada a oferta do serviço de massagem rápida (*quick massage*) para dois dias do mês, em cada unidade da Fundação Vanzolini.



Agosto

Saúde e bem-estar como metas

No mês de agosto, foram intensificadas as campanhas relacionadas à promoção da saúde e bem-estar nos meios de comunicação, como Instagram e comunicado interno. Entre os temas abordados estão: orientações sobre como manter o foco nas atividades diárias, o encerramento do expediente com práticas de autocuidado e a promoção da escuta ativa.

 **Setembro**

Saúde mental

Em setembro, o foco foi a importância do cuidado com a saúde mental. Nos conteúdos informativos, foram abordadas práticas de autocuidado diário, inteligência emocional no ambiente de trabalho e estratégias para prevenir, reconhecer e lidar com o estresse.

 **Outubro**

Prevenção é a palavra-chave

Já em outubro, as iniciativas miraram a prevenção e o diagnóstico precoce do câncer de mama. Por meio dos canais de comunicação, foram divulgadas informações importantes para ampliar a abordagem e o cuidado com a saúde integral da mulher.

 **Novembro**

Cuidado 360°

No mês de novembro, *posts* nas redes sociais e também por meio do comunicado interno levaram informações sobre prevenção e diagnóstico precoce do câncer de próstata.

Quadro de colaboradores	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Colaboradores	119	116	88	118	118	119
Estagiários	9	17	39	35	35	33
Com nível superior <small>(entre graduados, pós-graduados, mestres e doutores)</small>	63%	58,62%	50%	48,30%	46,61%	49,58%
Profissionais mulheres	58%	59,48%	70,45%	64,05%	63,35%	63,03%
Profissionais com + de 45 anos	28%	31,90%	30,68%	18,95%	28,81%	29,41%

Unidade de Negócio de Educação

Relatório Anual 2025





Cursos

Educar: do latim *educare, educere*, que significa, literalmente, “conduzir para fora” ou “direcionar para fora”.

O conhecimento precisa ser compartilhado para que tenha significado e significância. Educar é uma ação que acontece na relação com o mundo, com o outro. Sem essa aderência, o saber não se revela em sua potencialidade, não transforma, não assume seu papel de mudança, inovação e avanço.

Na Fundação Vanzolini, o educar é feito com excelência, integrando teoria e prática, academia e mercado numa simbiose eficiente, com experiência e olhar atento às novas dinâmicas dos negócios.

Em 2025, a área de Educação da Fundação Vanzolini consolidou o crescimento e a renovação do portfólio, com foco em temas estratégicos para o mercado e em experiências de aprendizagem mais aplicadas.

Ao longo do ano, foram matriculados 4.021 alunos, com 3.815 concluintes, reforçando a qualidade acadêmica e a aderência dos cursos às necessidades profissionais.

Além disso, a unidade expandiu a oferta com novas formações em Inteligência Artificial aplicada aos negócios e operações, Qualidade, Saúde, Segurança da Informação e Energia e reformulou programas relevantes para atualizar conteúdos e metodologias.

Outro destaque foi o fortalecimento da presença institucional em eventos como o CONARH (Congresso Nacional de Gestão de Pessoas), CBTD (Congresso Brasileiro de Treinamento e Desenvolvimento) e o lançamento do Vanzolini Hub, um espaço de discussão e prática sobre tendências do mercado, com a edição inaugural dedicada à Inteligência Artificial aplicada para a área de Recursos Humanos.

Em **2025:**



4.021 iniciaram suas
alunos formações



3.815 concluíram
alunos seus cursos



Cursos e MBAs em expansão

Em 2025, novos cursos e MBAs, alinhados às demandas atuais e futuras do mercado, foram incorporados ao portfólio da Fundação Vanzolini. As formações abrangem áreas estratégicas e inovadoras como Gestão, Qualidade, Inteligência Artificial, Saúde, Segurança da Informação, Experiência do Cliente, Energia e Normas ISO:

- ✔ MBA em Engenharia da Qualidade;
- ✔ MBA em Estratégia e Inovação com Aplicação de IA;
- ✔ IQNet: ISO 27001 – Auditor Interno;
- ✔ Dominando a IA - Ferramentas e Aplicações para Negócios;
- ✔ IA para Operações Industriais;
- ✔ Interpretação dos requisitos: ISO 7101;
- ✔ ISO 7101 – Auditor Interno;
- ✔ Diretrizes para Gestão de Riscos
- ✔ Psicossociais: ISO 45003:2021;
- ✔ *Customer Experience* e Gestão da Qualidade;
- ✔ Mercados de Energia para Futuros Líderes;
- ✔ ISO 7101 – Auditor Líder;
- ✔ Atualização Novo Manual OPSS ONA: 2026/2029;
- ✔ ISO/IEC 27701:2025 – Interpretação dos requisitos da nova versão independente.


+
de 100
professores

entre **especialistas de mercado e professores da USP**, contribuíram com suas experiências práticas para a qualidade técnica e a diversidade de perspectivas nas **187 turmas formadas em 2025**.

Atenta às mudanças, a Vanzolini atualizou seus conteúdos, promoveu uma melhoria de trilhas e também investiu na modernização metodológica das seguintes formações:

- ✓ Atualização Novo Manual OPSS ONA - 2026/2029;
- ✓ Easy PMP® - Preparatório para a Certificação do PMI® (com ChatGPT);
- ✓ IA para Operações Industriais;
- ✓ Agile Scrum - Product Owner;
- ✓ Tecnologias para os controles da ISO 27001.

Vanzolini Hub: diálogos inovadores



A Unidade de Negócios de Educação lançou, em 2025, o Vanzolini Hub, um novo espaço dedicado à discussão de temas relevantes, com aprendizado e atividades práticas. Na estreia, o tema foi Inteligência Artificial aplicada aos Recursos Humanos. O encontro reuniu participantes para troca de experiências e atualização sobre tendências do setor.

Descontinuados em 2025

- Atualização da ISO/IEC 27001:2022;
- Agile Business Analysis;
- AI Sigma Belt;
- Kanban Foundation;
- Liderança e Gestão de Pessoas para Alta Performance;
- MBA em Estratégia e Inovação com Aplicação de IA;
- MBA em Gestão de Negócios;
- Segurança da Informação e Privacidade de Dados Pessoais (ISO 27701:2019);
- Trilha Agile Expert Avançado.

Cursos *In Company*

Relatório Anual 2025



O futuro é logo aqui. E o aqui pode ser dentro das organizações que pensam, articulam e compartilham o conhecimento com suas pessoas. Investir no capital humano é investir em pessoas cada vez mais preparadas e engajadas para lidar com os desafios e as complexidades de um mundo que não dá tréguas. O conhecimento é chave para que o trabalho aconteça com mais estratégia, eficiência e consistência. Segundo a pesquisa "Panorama do Treinamento no Brasil", em 2024 houve um aumento de 14% do investimento anual de T&D por colaborador - na média das empresas brasileiras -, em relação ao ano anterior, chegando a R\$1.222. O avanço reflete a compreensão cada vez maior da capacitação como uma importante alavanca de inovação e de crescimento pessoal e organizacional.

Como aliada desse movimento que olha além, a Fundação Vanzolini oferece treinamentos *In Company* personalizados, presenciais e a distância, para atender às necessidades específicas das organizações do século XXI. Com foco em aprimorar as competências dos colaboradores, aumentar a produtividade e impulsionar o crescimento do negócio, as formações possuem um acompanhamento contínuo da instituição, para avaliar e garantir que resultados sejam alcançados.

Em **2025**
foram:



+ de **60**
empresas

atendidas
com cursos
In Company

Formações **sob medida** para atender às
demandas de cada organização parceira



+ pessoas
+ negócios

se desenvolvendo

Confira os temas abordados nos cursos *In Company* da Vanzolini em 2025:

Curso/Treinamento	Área	Descrição
Administração do Tempo	Gestão/Soft Skills	Treinamento focado em técnicas de gestão de tempo para otimização de tarefas.
Análise de Dados e Automação de Processos Com IA	Tecnologia/IA	Curso sobre análise de dados e como automatizar processos utilizando Inteligência Artificial.
Capacitação em Capabilidade de Processo e Melhoria Contínua	Qualidade/Processos	Treinamento para desenvolver capacidade de processo e aplicar práticas de melhoria contínua.
Contratação de Treinamento em Negociação em Compras	Compras/Negócios	Treinamento focado em técnicas e estratégias de negociação para a área de compras.
Cultura de Inovação	Inovação/Design Thinking	Abrange imersão, palestras e Design Thinking para a criação e fomento de uma cultura de inovação na empresa.
5s Housekeep	Qualidade/Operações	Curso prático (presencial) sobre a implementação e manutenção da metodologia 5S (Housekeeping).
A Gestão por Resultados e a Melhoria dos Processos	Gestão/Processos	Curso ou palestra focado na gestão por resultados e na aplicação dessa metodologia para aprimorar processos.

Curso/Treinamento	Área	Descrição
Portos e Gestão e Operações de um Terminal Portuário	Logística/Portuária	Treinamento especializado em gestão e operações de terminais portuários.
Visão Geral de Processos	Processos	Curso que proporciona uma visão abrangente e introdutória sobre a gestão e o mapeamento de processos.
Ferramentas da Qualidade e Gerenciamento da Rotina	Qualidade/Gestão	Treinamento em ferramentas essenciais de qualidade e métodos para o gerenciamento eficaz da rotina de trabalho.
Gestão De Riscos: Metodologia E Boas Práticas – ISO 31000	Gestão/Normas ISO	Curso sobre a aplicação da metodologia e das boas práticas de Gestão de Riscos, conforme a norma ISO 31000.
Inteligência Artificial (IA) Em Projetos/Negócios	Tecnologia/IA	Cursos e palestras que abordam a aplicação da IA na gestão de projetos, no ambiente de negócios (incluindo Microsoft Copilot) e estratégias para gestores.
ISO 45001:2018 – Interpretação dos Requisitos	Saúde e Segurança /Normas ISO	Curso sobre a interpretação dos requisitos da norma de saúde e segurança ocupacional.
ISO 55001 – Interpretação da Norma	Gestão de Ativos/Normas ISO	Curso sobre a interpretação dos requisitos da norma ISO 55001 para o Sistema de Gestão de Ativos.

Curso/Treinamento	Área	Descrição
ISO 9001:2015 – Interpretação dos Requisitos e Formação de Auditores	Qualidade/Normas ISO	Formação de auditores internos e líderes, e interpretação detalhada dos requisitos da norma ISO 9001:2015 (Qualidade).
ISO 9001/14001/45001 – Sistema de Gestão Integrado e Formação de Auditor	Qualidade/SGI/Normas ISO	Cursos de interpretação e formação de auditor interno para o Sistema de Gestão Integrado (Qualidade, Meio Ambiente e Saúde Ocupacional).
Liderança	Soft Skills/Gestão	Engloba o "Programa de Liderança" e o curso de "Liderança Situacional" para o desenvolvimento de gestores.
Lean Seis Sigma	Qualidade/Melhoria Contínua	Treinamentos para Yellow Belts, Green Belts e Upgrade para Black Belts, abordando a metodologia Lean Seis Sigma em diferentes níveis e modalidades (EAD e presencial).
Metodologia Ágil	Gestão de Projetos/TI	Cursos e workshops focados em Gestão Ágil, incluindo aplicação de metodologias como Scrum e Kanban.
ONA – Manual 2022/2025 – Formação de Avaliadores Internos	Saúde/Acreditação	Curso para formar avaliadores internos para o processo de acreditação de organizações prestadoras de serviços de saúde (OPSS).
Gestão de Mudanças Aplicada a Qualidade	Qualidade/Gestão	Palestra focada em como planejar e implementar mudanças de forma eficaz no contexto do sistema de gestão da qualidade.

Curso/Treinamento	Área	Descrição
PBQP-H/SIAC – Interpretação dos Requisitos	Construção Civil/Qualidade	Curso de interpretação dos requisitos do Programa Brasileiro da Qualidade e Produtividade do Habitat.
Posicionamento Estratégico de Recursos Humanos	RH/Estratégia	Treinamento que discute o papel e o alinhamento estratégico da área de Recursos Humanos com os objetivos de negócio.
Saúde Mental no Trabalho	RH/Bem-Estar	Palestra ou curso abordando a importância da saúde mental e bem-estar no ambiente de trabalho.
SCM – <i>Supply Chain Management</i>	Logística/Gestão	Curso de Gestão da Cadeia de Suprimentos.
Sistema de Gerenciamento de Continuidade de Negócios – Requisitos Iso 22301	Gestão/Normas ISO	Curso sobre os requisitos da norma ISO 22301 para estabelecer, implementar, manter e melhorar um sistema de gerenciamento de continuidade de negócios.
Mapeamento do Fluxo de Valor	Processos/Lean	Treinamento presencial focado na aplicação da ferramenta Lean de Mapeamento do Fluxo de Valor para identificar desperdícios.

Empresas parceiras na educação corporativa em 2025:



Além dos cursos, em 2025, a Vanzolini esteve presente em **eventos que evidenciam, ampliam e promovem esse importante encontro entre prática e teoria, mercado e academia.**



Vanzolini no CONARH e no CBTD 2025

Em 2025, a Fundação estreitou ainda mais as relações com o mercado, participando de eventos estratégicos, como o CBTD (Congresso Brasileiro de Treinamento e Desenvolvimento) e o CONARH (Congresso Nacional de Gestão de Pessoas), ampliando a visibilidade institucional e a conexão com profissionais e organizações.

Os dois eventos, realizados em junho e agosto, respectivamente, reuniram quase 60 mil pessoas e geraram mais de 1,3 mil contatos qualificados para a Fundação Vanzolini.



Unidade de Negócio de Certificação

Relatório Anual 2025



Certificações e conformidades

Certificar: do latim *certificare*, "atestar, tornar certo", de *certus*, "seguro, fixo, determinado, garantido".

Obter um certificado é conquistar o cume, o topo, consolidar uma trajetória e atestar sua autoridade em determinada área. Os processos de certificação têm se tornado, sobretudo, processos de qualidade e de melhoria contínua. Mais que um selo, a certificação se consolida como uma ferramenta estratégica de competitividade em ambientes cada vez mais complexos e mercados cada vez mais exigentes e de olho na sustentabilidade.

A Unidade de Negócio de Certificação certificou, em 2025, mais de 700 empresas, com 269 novas empresas e totalizando 5.238 certificados válidos no ano, um aumento de 48% em relação a 2024. O destaque foi para o setor de Gestão de Sistemas, com maior busca por certificados no período e para a inclusão das normas ISO 7101 e NBR ISO 50001.



Em **2025**, foram:



5.238
certificados
válidos



+ de 1000 edifícios
certificados com
o AQUA-HQE™



706
empresas
certificadas

Certificar e **certificar-se**

O ano de 2025 foi marcado também por importantes conquistas internas para a Vanzolini, que se tornou o primeiro organismo de certificação do Brasil acreditado pela Coordenação Geral de Acreditação (Cgcre) do Inmetro, para a norma NBR ISO 50001 de Sistemas de Gestão de Energia.

Além disso, a Fundação ampliou seu portfólio de certificações ao incorporar a ISO 7101, com foco na qualidade na área da saúde, com diretrizes para a melhoria contínua de serviços, processos e resultados, promovendo uma abordagem centrada no paciente, com mais segurança, eficiência e sustentabilidade; e a ISO/IEC 42001, que estabelece requisitos para a implementação e melhoria contínua de sistemas de gestão de IA, garantindo o uso responsável, ético e seguro dessa tecnologia nas organizações.

Destaques de 2025



Certificações de Sistemas de Gestão (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 27001 e ISO 22301) em organizações de médio e grande porte;



Projetos no setor de Saúde, envolvendo hospitais, clínicas e laboratórios, com foco em qualidade, segurança do paciente e governança;



Certificações em infraestrutura e logística, incluindo empreendimentos industriais e portuários;



Expansão dos programas AQUA-HQE™ e iniciativas voltadas à construção sustentável e ao desempenho ambiental do ambiente construído.



As parcerias de 2025

Ações conjuntas possibilitam novas visões e, em 2025, a Fundação Vanzolini avançou na consolidação de parcerias estratégicas com instituições técnicas, empresas e organizações setoriais, gerando mais robustez em suas atividades e ampliando sua atuação em áreas como Sustentabilidade, Saúde, Infraestrutura, Agronegócio e Tecnologia.

As redes criadas com especialistas fortalecem a capacidade de atuação em projetos complexos, viabilizam o desenvolvimento de novos referenciais técnicos e ampliam o alcance institucional da Vanzolini em diferentes regiões do País, criando sinergias entre conhecimento acadêmico, experiência prática e demandas reais do mercado.

As parcerias tiveram como principais objetivos a expansão de mercado, o fortalecimento técnico-científico, o desenvolvimento de soluções inovadoras e a ampliação do impacto social e ambiental positivo dos projetos. Com as parcerias, a Vanzolini pôde integrar conhecimento acadêmico, experiência prática e visão estratégica, ampliando a capacidade da Fundação de oferecer soluções completas, atualizadas e alinhadas aos desafios contemporâneos das organizações públicas e privadas.

**Quando se
trabalha junto,
o resultado é
sempre no plural**

Uma parceria sólida rende muitas novas possibilidades. A partir das colaborações estabelecidas ao longo de 2025, foi possível ter acesso a novos mercados, desenvolver produtos e serviços inovadores, fortalecer a marca Vanzolini e aumentar sua relevância técnica em setores estratégicos.

Uma coisa puxa a outra, e essas parcerias já se transformaram em novos projetos, com maior capilaridade nacional, ampliação do portfólio de soluções e fortalecimento da percepção da Fundação como instituição de referência em inovação, qualidade e sustentabilidade.



Design de sustentabilidade na CASACOR São Paulo

A Fundação Vanzolini ocupou a 38ª edição da CASACOR São Paulo com uma parceria fundamental para o futuro da construção civil (e do planeta). Com o tema "Semear Sonhos", a iniciativa promoveu uma série de palestras para debater o futuro da arquitetura responsável e inovadora, integrando natureza e ambiente construído.

Além disso, foram compartilhadas práticas reais, resultados concretos e os avanços da certificação AQUA-HQE™, desenvolvida e aplicada no Brasil pela Fundação Vanzolini, focada em construções sustentáveis. O encontro entre ferramentas de cuidado com o meio ambiente, design e arquitetura foi alicerce para novas formas de se pensar o mundo e construir espaços.



Por onde **estivemos**

Em 2025, a Vanzolini, por meio da Unidade de Negócios de Certificação, esteve presente em eventos nacionais importantes, deixando sua marca.

The logo for CFEX, featuring the letters 'CFEX' in a bold, sans-serif font. The 'C' and 'F' are dark blue, while the 'E' and 'X' are a vibrant green.The logo for COP30 BRASIL AMAZÔNIA BELÉM 2025. It features the text 'COP30' in a large, thin font, 'BRASIL' in a bold, dark font, 'AMAZÔNIA' in a bold, green font, and 'BELÉM 2025' in a smaller, dark font at the bottom.The logo for FEICON, consisting of the word 'FEICON' in a bold, black, sans-serif font, enclosed within a thin black rectangular border.The logo for CASACOR, featuring the word 'CASACOR' in a bold, black, sans-serif font.The logo for Hospitalar By Informa Market. It features the word 'Hospitalar' in a black, sans-serif font, with a green cross symbol to its right. Below it, the text 'By Informa Market' is written in a smaller, black font.The logo for PET + Vet EXPO. It features the word 'PET' in a small, black font, followed by a large, bold '+Vet' in a blue font, and 'EXPO' in a smaller, black font below it.The logo for EXPO REVESTIR, featuring the words 'EXPO' and 'REVESTIR' stacked vertically in a bold, black, sans-serif font.The logo for 12º EGAESE. It features a green circular icon with a white arrow pointing right, above the text '12º EGAESE' in a bold, blue font. Below it, the text 'ENCONTRO DE GESTÃO DE ATIVOS PARA EMPRESAS DO SETOR ELÉTRICO' is written in a smaller, black font.



Por um futuro sustentável

“Investimento sustentável amadurece e ganha tração com liderança do capital privado”

– Valor Econômico, dezembro 2025

Ao longo de 2025, a Fundação reforçou seu posicionamento como referência técnica nacional em certificação, sustentabilidade e gestão avançada. Ao olhar para o ano que passou, é possível ver diversos projetos que se destacaram pelo caráter inovador e pelo impacto socioambiental positivo.

Em especial, iniciativas que integram requisitos ambientais, sociais e de governança (ESG) aos modelos tradicionais de gestão, promovendo ganhos concretos em eficiência, redução de impactos ambientais, fortalecimento da governança e geração de valor social.

Projetos ligados à sustentabilidade no ambiente construído, à saúde e à rastreabilidade de produtos demonstraram como a certificação pode ir além da conformidade formal, tornando-se um instrumento efetivo de transformação organizacional e de contribuição para o desenvolvimento sustentável.

Os concluídos de 2025



Conclusão de mais um ciclo de Verificação de Inventários Corporativos de Gases de Efeito Estufa, conforme a ISO 14064, para o Programa Brasileiro GHG Protocol, o que aumentou, significativamente, o número de empresas clientes;



Conclusão de mais dois processos de validação e verificação do programa de monitoramento e contabilização de emissões e remoções de carbono da NETWORD AGRO em centenas de propriedades agrícolas no Brasil. A iniciativa tem como foco contribuir com o objetivo da empresa de gerar e comercializar créditos de carbono;



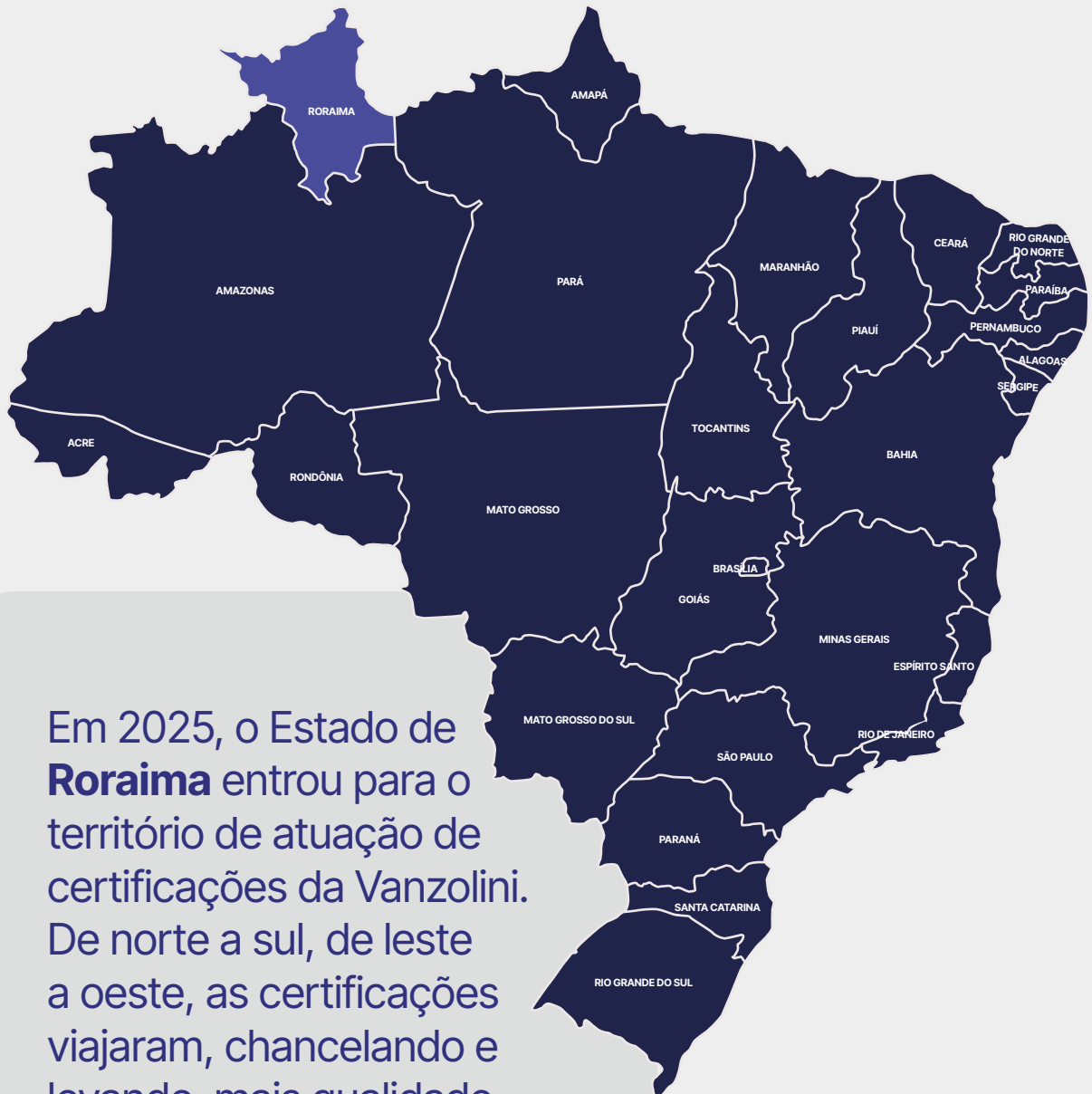
Conclusão do Plano Corporativo de Sustentabilidade da CETESB (Companhia Ambiental do Estado de São Paulo);



Conclusão dos treinamentos de sustentabilidade ministrados para os colaboradores da CETESB (Companhia Ambiental do Estado de São Paulo);



Fase final do projeto de desenvolvimento e revisão de normas técnicas sobre asfalto e pavimentação para a SIURB (Secretaria de Infraestrutura Urbana do Município de São Paulo).



Em 2025, o Estado de **Roraima** entrou para o território de atuação de certificações da Vanzolini. De norte a sul, de leste a oeste, as certificações viajaram, chancelando e levando mais qualidade para operações, processos, produtos e projetos em todas as regiões do país.

O que aprendemos

em 2025

- ✔ Fortalecimento da abordagem orientada a riscos;
- ✔ Maior integração entre áreas técnicas, comerciais e de gestão;
- ✔ Melhoria nos processos de planejamento e gestão de projetos;
- ✔ Ampliação do uso de indicadores de desempenho e ferramentas de acompanhamento;
- ✔ Avanços na padronização de métodos e no controle de qualidade técnica.

As melhorias tornaram os processos mais ágeis, transparentes e eficientes, elevando o nível de governança interna e a qualidade percebida pelos clientes da Vanzolini.

Mais recursos humanos

As janelas estão abertas e o futuro está logo à frente. Em 2026, a Fundação mantém sua trajetória de crescimento observada nos últimos anos, com a perspectiva de incorporar novos talentos e ampliar competências técnicas em áreas estratégicas.

A expansão está diretamente relacionada ao aumento da demanda por soluções integradas em certificação, inspeção e auditoria.

Estão no radar áreas como sustentabilidade e ESG, Segurança Operacional, Infraestrutura, Saúde, Tecnologia da Informação e Governança.

A incorporação de novos profissionais tem como objetivo não apenas suportar o crescimento do volume de demandas, mas também elevar o nível de especialização técnica de Vanzolini, fortalecendo sua posição como referência nacional em avaliação da conformidade e soluções de alto valor agregado no Brasil.

Unidade de Negócios Estudos e Projetos

Relatório Anual 2025



Unidade de **Estudos e Projetos**

Projeto: do latim *projectum*, "algo lançado à frente"

Criar, inovar e ousar são verbos que se conjugam no plural, em muitas mãos, por meio de parcerias, encontros e culturas dispostas a ir além, lançando-se à frente e transformando realidades no presente e no futuro.

No ato de construir novas possibilidades sociais, ambientais e econômicas em conjunto, a Unidade de Negócios de Projetos B2B da Fundação Vanzolini desenvolve soluções sob medida e personalizadas para a eficiência da gestão, com foco em diagnósticos precisos e resultados a longo prazo.

Em 2025, as iniciativas envolveram ações nas áreas de Logística, Gestão, Tecnologia e Conformidade, ao lado de organizações públicas e privadas - nacionais e multinacionais -, oferecendo análises técnicas, conhecimento acadêmico e inovação estratégica, para condução das atividades nos mais diferentes segmentos.

Veja, a seguir, os principais destaques da unidade no ano de 2025 e os impactos para pessoas e organizações.

No Escritório Central de Projetos (ECP), em **2025**, foram:



21 projetos
desenvolvidos



+ de 30 organizações

atendidas entre setor público e privado



Entre os projetos estão os chamados de estruturantes, que refletem a estratégia de expansão da Fundação Vanzolini em áreas de alto impacto técnico, social e ambiental, e que foram iniciados em 2025, consolidando a atuação da instituição em setores estratégicos para o País. Em ação conjunta de áreas da Fundação, as iniciativas foram viabilizadas pela Unidade de Certificação e administrados pelo ECP:

Projeto de Estudo de Maturidade em Sustentabilidade Corporativa, desenvolvido para a CETESB (Companhia Ambiental do Estado de São Paulo);

Projeto de Fortalecimento de Sistemas de Gestão da CODEBA (Companhia das Docas do Estado da Bahia), com princípios de sustentabilidade e responsabilidade corporativa, conforme diretrizes ESG e requisitos da Certificação AQUA-HQE™, dos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) da ONU, e de Gestão da Qualidade, Ambiental e de Saúde e Segurança Ocupacional;

Contratação para nova etapa do Projeto de Avaliação de Conformidade, na AMAGGI - Agropecuária MAGGI LTDA, conforme normas internas baseadas na ISO 14001, ISO 2200, ISO9001, GMP, MAPA, ABR/BCI. O trabalho começa em 2026;

Contratação para o Projeto de Avaliação de Atendimento às Práticas ESG, Padrões de Desempenho Socioambiental, Análise de Inventário/Compensação de GEE (Gases de Efeito Estufa) e Avaliação de Atendimento ao SGA, para a empresa Rota Verde, localizada em Goiás. O trabalho começa em 2026.

A seguir, confira as principais áreas e segmentos **impactados pelos projetos**:

Logística



- ✓ Desenvolvimento de ferramentas auxiliares e atualização de métricas para simulação de *budget* de fretes e armazém;
- ✓ Suporte técnico para desenvolvimento de ferramentas de Logística Reversa;
- ✓ Suporte técnico para atualização de ferramentas no escopo do Projeto Carioca;
- ✓ Desenvolvimento de sistemas APO para o Projeto Carioca.



- ✓ Programas de Parceria Estratégica em Logística (2025/26 e 2025-27).



- ✓ Projeto de Inteligência Artificial na transportadora para aumento da competitividade e eficiência.



- ✓ Programa de Parceiros do Centro de Inovação em Sistemas Logísticos – CISLOG.



- ✓ Pesquisa de mercado para o Consulado Holandês em São Paulo sobre desafios de resiliência climática e água urbana.



- ✓ Desenvolvimento e implantação de um modelo de operação e governança para o transporte de alunos da rede escolar.



- ✓ Elaboração de parecer técnico sobre a conformidade do Sistema de Controle de Produção de Bebidas (SICOBE).

Gestão, Governança e Recursos Humanos



- ✔ Desenvolvimento de Plano Diretor de Tecnologia da Informação;
- ✔ Elaboração de Plano Estratégico;
- ✔ Criação de Plano de Cargos, Carreira e Remuneração.



- ✔ Projeto para melhorar o nível de maturidade da governança corporativa.



- ✔ Assessoria para estabelecimento de processo de Governança.



- ✔ Programa de Mentoria.



- ✔ Serviço de avaliação e emissão de Relatório Externo e Independente (*Second Opinion*).



- ✔ Projeto de Alocação de Recursos Humanos (Fase 1).



- ✔ Personalização de experiências e diferenciação de engajamento com HCPs (*Health Care Professionals*).

Certificação, conformidade e sustentabilidade (ESG)



- ✔ Serviços de Avaliação de Conformidade baseados em normas internas e internacionais (ISO 14001, ISO 2200, ISO 9001, GMP, MAPA, ABR/BCI).



- ✔ Contratação de serviço de pesquisa para concepção de uma estratégia organizacional.
- ✔ Apoio na estruturação e fortalecimento de sistemas de gestão (ênfase em ESG e certificação AQUA para instalações portuárias).



- ✓ Prestação de serviços para reavaliação do grau de maturidade em Responsabilidade Social (ISO 26000).



- ✓ Continuidade do Projeto de Acreditação das Unidades Básicas de Saúde (UBSs) junto à ONA – Fase 3.



- ✓ Elaboração de Declaração Ambiental de Produto (EPD - *Environmental Product Declaration*).



- ✓ Certificação de Green Belts em metodologia Lean Seis Sigma.

Outros projetos e convênios



- ✓ Desenvolvimento do projeto *Peer-Review* - Estudo de Capacidade Área do Meio - Itaguaí.



- ✓ Projeto Bayer Should Cost CDS 2025.



- ✓ Curso Global Team-Based Innovation.



- ✓ Residência em TIC 13 - INOVA USP.



- ✓ Convênio com L'École Nationale des Ponts et Chaussées.

Modernização para mais competitividade na BA

Planejamento estratégico integrado para a Companhia das Docas do Estado da Bahia (CODEBA), incluindo Ilhéus e Aratu-Candeias, apoiando a autoridade portuária na definição de diretrizes para modernização da gestão, fortalecimento institucional e aumento da competitividade do sistema portuário baiano no cenário nacional e internacional.

Soluções sustentáveis no MS

Informativo educativo direto na caixa De grande impacto regional, o projeto desenvolvido para a Empresa de Saneamento de Mato Grosso do Sul (SANESUL) integrou estudos técnicos para modelagem de aterros sanitários em Corumbá-Ladário e no âmbito do Consórcio CIDEMA, com a capacitação técnico-operacional, promovendo soluções sustentáveis e perenes para a gestão de resíduos sólidos.

Conformidade para mais mobilidade em SP

O Projeto com a Prefeitura de Aguai, no interior de São Paulo, forneceu uma base técnica e legal robusta para orientar as intervenções no setor de mobilidade, em conformidade com a Lei Federal nº 13.683/2018. O projeto permitiu ao município estruturar políticas públicas integradas, voltadas à melhoria da circulação urbana, da acessibilidade e da qualidade de vida da população, além de apoiar decisões futuras de investimento e captação de recursos.

Quem inova, colabora, quem colabora, inova!

Os projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI), ao longo de 2025, contribuíram significativamente com ações ambientais, educacionais, sociais e econômicas pelo Brasil, e destacaram-se pela alta complexidade técnica, relevância estratégica e impacto institucional, especialmente nos setores de saneamento, infraestrutura portuária, gestão pública e inovação tecnológica.



Inovação como ferramenta de transformação

Em 2025, os projetos de PDI desenvolvidos pela Fundação Vanzolini permitiram a introdução de inovações relevantes em processos, serviços e modelos de atuação. Entre os destaques estão:



Integração entre planejamento estratégico, governança e sustentabilidade, especialmente, nos projetos da CODEBA, incorporando ESG e certificações internacionais como elementos estruturantes da gestão;



Modelos inovadores de capacitação e transferência de conhecimento, com destaque para os projetos da SANESUL e da SOFTEX, que combinaram formação técnica, prática aplicada e autonomia institucional;



Abordagem multidisciplinar e integrada na estruturação de políticas públicas, unindo análises técnicas, jurídicas, institucionais e econômico-financeiras em projetos como Chapecó, Osasco e Araçatuba;



Introdução de soluções orientadas à sustentabilidade e eficiência operacional, especialmente nos projetos de saneamento e gestão de resíduos sólidos, promovendo ganhos ambientais, econômicos e institucionais;



Ampliação do uso de modelos híbridos (presencial e online) para capacitação e disseminação do conhecimento, aumentando o alcance, a inclusão e o impacto das ações desenvolvidas.



Fortalecimento da governança e da segurança jurídica, com entregas técnicas, que apoiam decisões estratégicas, reduzem riscos e aumentam a maturidade institucional dos entes atendidos;



Modelo de capacitação aplicada e orientada à prática, no projeto da Secretaria de Governo e Relações Institucionais do Estado de São Paulo, priorizando casos reais, fluxos administrativos e desafios concretos da gestão de convênios, promovendo aprendizado efetivo e autonomia dos servidores;



Padronização e melhoria de processos administrativos, resultando em maior eficiência, transparência e segurança jurídica na gestão pública;



Abordagem integrada e sistêmica da mobilidade urbana, no projeto de Aguaí, superando soluções pontuais e considerando de forma articulada transporte coletivo, mobilidade ativa, circulação viária, acessibilidade e sustentabilidade;



Uso de estudos e pesquisas aplicadas como base para decisões estratégicas, garantindo que as propostas apresentadas fossem tecnicamente viáveis, alinhadas à legislação e aderentes à realidade local;



Fortalecimento da governança municipal, ao entregar instrumentos técnicos que apoiam o planejamento de longo prazo, a priorização de investimentos e a captação de recursos junto a diferentes esferas de governo;



Geração de produtos técnicos estruturantes, como materiais de capacitação, diretrizes operacionais e planos setoriais, que permanecem como legado institucional após o encerramento dos projetos.

Passaporte carimbado

A Vanzolini atravessou o Atlântico e esteve presente na visita técnica internacional, realizada entre os dias 9 e 18 de outubro de 2025, em Amsterdã, na Holanda, e na Antuérpia, na Bélgica, onde foram abordados assuntos voltados às questões portuárias, de logística e saneamento.

O objetivo geral da visita foi promover intercâmbio de conhecimento, observação de boas práticas operacionais, inovação e *networking* profissional em áreas estratégicas, como:

Logística portuária e eficiência operacional

Inclui estudo de modelos europeus de logística integrada, digitalização de portos, automação de movimentação de cargas e integração modal eficiente, com foco em desempenho competitivo e sustentabilidade.

Inovação e sustentabilidade

Observação de práticas sustentáveis e estratégias de descarbonização das operações portuárias, bem como soluções inteligentes para otimização logística alinhadas às metas climáticas e ambientais.

Saneamento e gestão de recursos hídricos

Contato com tecnologias e sistemas de tratamento e gestão de água aplicados em contextos urbanos e industriais avançados, reforçando conhecimento técnico de ponta no setor.

**Saldo
+ que
positivo**

A presença da Vanzolini na visita, por meio da figura do Prof. Caio Fontana, possibilitou a atualização sobre tendências tecnológicas e ambientais nos setores de logística portuária e infraestrutura sanitária, a ampliação do *networking* internacional com profissionais, empresas e organizações especializadas em logística portuária e saneamento, além da observação de práticas exemplares em portos europeus e centros de saneamento de referência e troca de experiências técnicas e culturais, enriquecendo a visão estratégica para aplicação em projetos ou políticas públicas e privadas no Brasil.

Quem ensina **também aprende**

O ano de 2025 consolidou um modelo de gestão mais integrado, orientado a resultados e alinhado às boas práticas de governança, inovação e sustentabilidade.

F

Fortalecimento da atuação consultiva baseada em evidências, com uso intensivo de estudos técnicos, análises jurídicas, institucionais e econômico-financeiras, garantindo maior segurança às decisões dos gestores públicos.

C

Cooperação entre planejamento estratégico, governança e operação, permitindo que os projetos avançassem de diagnósticos técnicos para soluções aplicáveis e sustentáveis no médio e longo prazo.

A

Adoção transversal dos princípios ESG, incorporados não apenas como diretriz conceitual, mas como critérios objetivos de avaliação, estruturação de modelos e proposição de melhorias institucionais, além de aprimoramento da gestão de projetos complexos e multissetoriais, envolvendo diferentes níveis de governo, consórcios públicos e múltiplos *stakeholders*, com maior padronização de processos, validação de entregas e acompanhamento técnico.

V

Valorização da capacitação e da transferência de conhecimento, assegurando autonomia técnica das equipes dos clientes e perenidade dos resultados alcançados.

Quais projetos foram **continuados em 2025**

✔ **Projeto da Secretaria de Governo e Relações Institucionais do Estado de São Paulo**

Capacitação para servidores, no âmbito da Subsecretaria de Convênios.

✔ **Projeto da Prefeitura de Campo Limpo Paulista, São Paulo**

Prestação de serviços de consultoria técnica para avaliação do atual modelo de gestão, estruturação de modelagens e apoio técnico com foco na melhoria contínua e na eficiência da gestão dos serviços de saneamento básico, contemplando o abastecimento de água domiciliar, o esgotamento e tratamento sanitário, a macrodrenagem dos canais e a gestão integrada dos resíduos sólidos urbanos do município.

✔ **Projeto da Prefeitura de São José do Rio Pardo, interior de São Paulo**

Serviços de consultoria técnica para avaliação do atual modelo de gestão, estruturação de modelagens e apoio técnico na participação de agentes privados na gestão dos serviços de saneamento básico, contemplando o esgotamento e tratamento sanitário, a macrodrenagem dos canais e a gestão integrada dos resíduos sólidos urbanos do município.

✔ **Projeto da Prefeitura de Tangará da Serra, no Mato Grosso**

Serviços de consultoria técnica para avaliação do atual modelo de gestão, estruturação de modelagens e apoio técnico para participação de agentes privados na gestão dos serviços de saneamento básico, contemplando o esgotamento e tratamento sanitário, a macrodrenagem dos canais e a gestão integrada dos resíduos sólidos urbanos do município.

✔ **Projeto da Secretária Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras (SIURB) da Prefeitura Municipal de São Paulo**

Estudos e pesquisas ambientais aplicadas, prospecções e levantamentos de campo para subsidiar os licenciamentos ambientais para a implantação das obras do Programa de Metas 2021-2024 do Plano Diretor de Drenagem Urbana (PDDU), bem como do Plano de Saneamento Básico da cidade de São Paulo.

Estudos e pesquisas para revisão, atualização e proposição de Normas Técnicas de pavimentação urbana para a Secretaria Municipal de Infraestrutura.

Projetos finalizados em 2025

Resultados e principais impactos

Projeto da Secretaria de Governo e Relações Institucionais do Estado de São Paulo

Fortalecimento da capacidade institucional dos servidores na gestão de convênios, transferências voluntárias e instrumentos de cooperação intergovernamental. Padronização de procedimentos e fluxos administrativos, reduzindo riscos operacionais e retrabalho. Aumento da eficiência na captação e execução de recursos públicos.

Inovações: Modelo de capacitação prática e aplicada, integração entre capacitação técnica e gestão pública estratégica e foco na autonomia dos servidores para fortalecimento da governança.

Projeto da Empresa de Saneamento de Mato Grosso do Sul – SANESUL

Destaque pela integração entre modelagem técnica de aterros sanitários e um programa estruturado de capacitação técnico-operacional. Promoveu soluções de infraestrutura para Corumbá-Ladário e o Consórcio CIDEMA, além de formar equipes capazes de gerir, operar e otimizar os serviços de resíduos sólidos com sustentabilidade técnica, econômica e institucional.

Projeto da Prefeitura de Aguai (SP)

Elaboração de um Plano de Mobilidade Urbana estruturado, alinhado à Lei Federal nº 13.683/2018, definindo diretrizes e intervenções prioritárias e integrando a mobilidade urbana ao planejamento urbano e desenvolvimento sustentável.

Inovações: Abordagem sistêmica e integrada da mobilidade urbana, uso de estudos e pesquisas aplicadas e ênfase em soluções sustentáveis e inclusivas, como acessibilidade universal e redução de impactos ambientais.

Unidade de Negócio Gestão de Tecnologia em Educação

Relatório Anual 2025



Criada com o compromisso de ampliar a oferta da educação de qualidade para o maior número de pessoas, a área de Gestão de Tecnologias em Educação (GTE) desenvolveu 14 projetos ao longo de 2025.



10
seguem em
andamento



4
foram
finalizados

Projetos em andamento



Tecnologia a favor do conhecimento

Manutenção e gestão de ambiente educacional com mais de um milhão de usuários e foco em aprimoramento tecnológico (LMS, *chatbot*, dados) do Portal Cate, da cidade de São Paulo, por meio da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SMDET).

- Média mensal de 150 mil a 180 mil acessos ao portal, com cerca de 70% dos acessos realizados via dispositivos móveis;
- Base acumulada superior a um milhão de usuários cadastrados, com crescimento médio mensal entre 15 mil e 25 mil novos cadastros;
- Índice médio de satisfação dos cursos acima de 9,0 (em escala de 0 a 10), sem registros relevantes de avaliações negativas;
- Produção contínua de conteúdos informativos, com média de dezenas de publicações mensais na seção Dicas e Inspirações, somando milhares de visualizações por mês;
- Atendimento digital estruturado, com média mensal de 2.000 a 3.000 interações via *chatbot* e *backoffice*;
- Disponibilidade elevada da infraestrutura tecnológica, com *uptime* próximo de 100%, sem registros de indisponibilidades críticas;
- Gestão orientada a dados, com geração mensal de relatórios de acesso, perfil dos usuários, navegação, cursos e atendimento, subsidiando ciclos contínuos de melhoria.



Tecnologia para mais eficiência

Apoio ao desenvolvimento institucional da Escola Municipal de Administração Pública de São Paulo (EMASP) da Prefeitura do Município de São Paulo/ SEGES, com foco em soluções tecnológicas educacionais integradas e consolidação de ecossistemas.

- Ampliação da capacidade institucional da EMASP para atendimento a suas demandas educacionais;
- Ganhos de eficiência operacional;
- Sustentabilidade tecnológica;
- Maior autonomia na gestão das soluções implantadas;
- Apoio técnico em programas da Fundação para o Desenvolvimento da Educação (FDE) da Secretaria da Educação do Estado de São Paulo (SEDUC - SP), incluindo produção de conteúdo pedagógico, uso da ferramenta Asana para otimização de processos e apoio à melhoria contínua e desenvolvimento de processos e governança;
- Apoio aos programas de formação continuada da FDE, com destaque para o desenvolvimento de um simulador de orçamentação, dashboards interativos e projetos com Inteligência Artificial.



Conteúdo de procedência e qualidade na rede

Análise de textos para o projeto Google Read Along, com elaboração de um *framework* de nivelamento, curadoria pedagógica dos textos e formatação final, em articulação com o Google e demais parceiros por ele mobilizados, para assegurar qualidade técnica, alinhamento pedagógico e adequação ao formato da plataforma. 98% dos textos avaliados foram aprovados, indicando forte aderência aos critérios técnicos e pedagógicos definidos.



Capacitação para melhoria contínua da gestão pública

Prestação de serviços técnicos especializados de forma contínua para a Prodesp, empresa de informática do Estado de São Paulo, junto aos órgãos da administração pública estadual, com foco na melhoria dos processos, na capacitação das equipes e na otimização do uso de soluções tecnológicas voltadas à eficiência do setor público, além do aprimoramento contínuo do atendimento ao cidadão.

Projetos finalizados



Conhecimento gera conhecimento

Suporte à operação do Centro de Mídias da Secretaria da Educação do Estado de São Paulo, por meio da Coordenadoria de Informação, Tecnologia, Evidência e Matrícula, resultando em mais de 4,1 milhões de visualizações no canal do YouTube, 180 transmissões ao vivo, 3.199 gravações no estúdio para exibição futura, 2.864 publicações de conteúdo no YouTube e Facebook, 2.989 transmissões e gravações com inserção de LIBRAS e 3.068 vídeoaulas de pós-graduação editados. Apoio às atividades-meio da Secretaria de Educação por meio da Escola de Aperfeiçoamento dos Profissionais da Educação (EFAPE), nos processos mediados por tecnologias de ensino e aprendizagem e de formação continuada.

- Implantação de um modelo estruturado de orçamentação e planejamento, aplicado de forma transversal;
- Economia global estimada em 48%, mantendo os padrões de qualidade pedagógica e técnica;
- Implementação de *dashboards* de acompanhamento e prestação de contas, substituindo relatórios em Excel;
- Início de projetos de inovação com uso de Inteligência Artificial, tanto em processos quanto em produtos.
- Otimização do uso de recursos humanos e financeiros, com redução de desperdícios e maior previsibilidade;



Na direção certa

Serviços técnicos especializados para o Detran-SP, com foco em ações de planejamento, formulação de políticas, normas e procedimentos, definição de sistemas e processos operacionais, capacitações e sistematização da produção e oferta de conteúdo educacional, auditoria e verificação de operações.



Quem liga educa

Apoio técnico para manutenção e suporte da plataforma DVT, apoio técnico para manutenção e suporte do portal institucional, manutenção, monitoramento e melhorias SEO, apoio técnico para monitoramento das plataformas da Fundação Telefônica Vivo, monitoramento e análise de dados das plataformas mobilizadas no âmbito dos diversos projetos da Fundação Telefônica Vivo.

Educação e Tecnologia são as grandes estrelas dos projetos de **2025!**

As soluções tecnológicas educacionais, a melhoria de processos e governança, o apoio técnico especializado e a implementação de ferramentas de gestão, com uso de Inteligência Artificial, em órgãos públicos e empresas privadas, se destacaram e levaram impactos positivos. A capacitação técnica e o aperfeiçoamento dos ecossistemas digitais geram mais eficiência, agilidade, economia e melhoram a experiência dos cidadãos e clientes.

Comunicação e Marketing

Relatório Anual 2025



Comunicação e Marketing

Do latim *communicare*, "usar em comum, partilhar", de *communis*, "comum".

O diálogo estabelecido entre passado, presente e futuro é o que possibilita o compartilhamento, a troca e o avanço. Uma história puxa outra história, uma palavra liga a outro mundo. Assim, com o propósito de conectar pessoas, conhecimento, negócios, educação, inovação e sustentabilidade, a área de Comunicação e Marketing da Fundação Vanzolini, ao longo de 2025, construiu novas pontes de contato, novas portas de informação e novos espaços comuns de partilha.

O portal institucional se consolidou como um dos principais canais de relacionamento com os públicos, principalmente, de Educação e Certificação, totalizando cerca de 480 mil sessões e mais de 200 conteúdos publicados - entre as editorias de blog e notícias.

2025 também foi marcado pelo lançamento do novo *brandbook* da Fundação Vanzolini e o *rebranding* levou ao crescimento de 36,3% na visualização de páginas da instituição nas redes.

Em 2025 as parcerias foram pilares essenciais para a expansão das atividades da Fundação e de seu posicionamento como referência em educação e certificações no Brasil. Entre os parceiros que somaram estão Grupo Estado, por meio do blog da Fundação Vanzolini, disponível na editorial de Educação do portal

Estadão e com as pílulas de um minuto na Rádio Eldorado. Outra parceria firmada neste ano foi com o portal da CASACOR, para compartilhar conteúdos sobre sustentabilidade no mundo da Construção Civil.

Outra frente de atuação foi o relacionamento com a imprensa, colocando a Vanzolini em mais de 80 reportagens e matérias jornalísticas, levando 12 porta-vozes para os meios de comunicação de massa. Esse movimento gera mais credibilidade e reforça a organização como uma fonte segura de informação e também uma autoridade nos temas abordados.

Nas redes, a Comunicação e o Marketing firmaram, de forma estratégica, o lugar da Fundação Vanzolini, gerando conteúdo relevante e engajador, próximo e acessível, permitindo que as oportunidades, cursos, formações, certificações e presenças da instituição em eventos e encontros importantes fossem comunicadas, compartilhadas e acompanhadas pelo seu público - já cativo ou recém-chegado. No YouTube, por exemplo, foram publicados 18 vídeos, somando mais de três milhões de impressões.

Em 2025, foram:



480 mil
acessos ao portal



+ de 7 milhões
em alcance nas
campanhas



18 novos videocasts
enviados no youtube
e **+ de 3 milhões** de
impressões



+ de 100 mil
seguidores nas
redes (Instagram,
LinkedIn, Youtube
e Spotify)

Veja a seguir as **principais ações de** **Comunicação e Marketing** da Vanzolini

✓ **Vanzolini lança novo *brandbook***

Entre os meses de setembro e dezembro de 2025, a Fundação Vanzolini colocou no mundo a campanha de reposicionamento, gerando um impacto importante em seus canais de comunicação e ampliando significativamente o alcance institucional.

✓ **6.113.954** impressões
totais;

✓ **35.384** cliques;

✓ Crescimento de
36,3% na visualização
de páginas.

Resultados por canal:

Google **3.520.806** impressões;

Meta **2.354.089** impressões;

LinkedIn **239.059** impressões.

Nossos blogs



114 matérias
no blog Cursos,
alcançando:

✓ **9.461.032** impressões nos resultados de busca;

✓ **73.842** cliques;

✓ **151.588** visualizações;

✓ **48,7%** taxa média de engajamento.

Destaques para temas de Lean Seis Sigma, Green Belt, Gestão da Qualidade, Inteligência Artificial aplicada aos negócios, liderança, transformação digital e ferramentas da qualidade.



109 matérias
no blog
Organizações,
alcançando:

✓ **1.791.527** impressões;

✓ **16.520** cliques;

✓ **40.900** visualizações;

✓ **59,7%** taxa média de engajamento.

Apresentaram melhor desempenho os conteúdos relacionados às Certificações, como **ISO 7101, ISO 9001, ISO 45001, ISO 27701, ONA e AQUA-HQE™**.



Somados, os blogs
ultrapassaram

**11 milhões de impressões
em 2025, demonstrando
crescimento consistente
de autoridade orgânica.**



Educação e certificação em boletins

Informação sobre educação na caixa de entrada e bem recebida pelos seus destinatários. Em 2025, o Boletim Educação manteve a periodicidade mensal, com 13 edições enviadas ao longo do ano. **A taxa média de abertura foi de 40,91%**, mantendo desempenho acima da média de mercado para e-mails educacionais. A taxa média de cliques foi de 1,20%.

Entre os conteúdos abordados estavam temas estratégicos como Inteligência Artificial, Gestão de Projetos, Lean Seis Sigma, Qualidade, Liderança e transformação digital,

conectando tendências de mercado com as soluções educacionais da Fundação.

Outro boletim ativo e com boa recepção é o Boletim de Certificação, voltado à Unidade de Certificação, que contou com 11 envios em 2025, registrando uma taxa média de abertura de 23,75% e uma taxa média de cliques de 1,60%.

Os materiais enviados abordaram normas ISO, acreditação ONA, sustentabilidade, gestão de riscos e atualização regulatória, fortalecendo o relacionamento com empresas e auditores.

Estratégia de investimento em mídia paga: consciência para escolher melhor

Em 2025, a estratégia de mídia foi dividida entre campanhas institucionais de *awareness*, trazendo ao público a importância da marca em suas decisões, além de campanhas de performance com foco na geração de *leads*.



Blog Fundação Vanzolini no Estadão

Quando duas tradições se encontram, o resultado vem com mais consistência. Entre junho e dezembro de 2025, a Fundação Vanzolini e o Grupo Estadão firmaram uma parceria que contribuiu para o fortalecimento institucional, tanto por meio de publicações no site quanto de inserções na Rádio Eldorado (FM 107,3) gerando:

Rádio Eldorado


 **15 mil**
visualizações

 **19 artigos**
publicados no Echo
Content, Broadcast
e Blue Studio

 **495.991**
impactos

 **60 inserções**

 **06 boletins**

 **Resultado 18%**
acima da
projeção inicial


Estar e Comunicar

Em 2025, a Fundação Vanzolini foi uma marca presente. E o estar passou pelo comunicar, tornando a presença da instituição uma ponte para novas conexões.

O Congresso Brasileiro de Treinamento e Desenvolvimento (CBTD) 2025

Realizado pela Associação Brasileira de Treinamento e Desenvolvimento, o CBTD tem como foco profissionais que trabalham com a área de treinamento e desenvolvimento. Em 2025, o evento aconteceu no período de 25 a 27 de junho e reuniu mais de oito mil pessoas.

A presença da Vanzolini gerou:

 **450 leads**
qualificados, que passaram a
integrar fluxo de relacionamento
e boletins institucionais;

 **+ 4,6 mil**
visualizações nas
redes sociais.



✓ Congresso Nacional de Gestão de Pessoas (CONARH) 2025

O CONARH é um dos maiores eventos de gestão de pessoas da América Latina, realizado pela Associação Brasileira de Recursos Humanos (ABRH Brasil), e tem como foco profissionais de Recursos Humanos, liderança e desenvolvimento organizacional. Em 2025, o evento reuniu mais de 50 mil participantes e apresentou uma programação intensa de palestras, painéis e experiências voltadas às principais tendências do futuro do trabalho. A Vanzolini fez parte desse encontro, reforçando seu papel junto ao público de RH e gestão de pessoas e gerando:

✓ **+ de 880 leads**
qualificados;

✓ **+ de 160 mil**
visualizações nas redes sociais.



✓ AQUA-HQE™ & CASACOR

O olhar de Vanzolini para o futuro, para a sustentabilidade e a certificação AQUA-HQE™, que constrói verde, estiveram presentes na maior mostra de design de interiores, paisagismo e arquitetura das Américas. O encontro entre estética e consciência ambiental rendeu debates, palestras e caminhos possíveis para uma postura mais responsável na construção civil. Os impactos das ações relacionadas à certificação AQUA-HQE™ e à CASACOR foram:

 **+ 200 mil**
pessoas
alcançadas;

 **55.275**
visualizações
de palestras
no YouTube;

 **45.133**
visualizações
nas redes da
CASACOR;

 **14.923**
visualizações
nas redes da
Fundação.

Após o evento, foi estabelecida uma parceria com o portal da CASACOR para publicação de conteúdos mensais sobre sustentabilidade.

Os eventos **estão ON**

Ao longo de 2025, além dos eventos presenciais, a Fundação Vanzolini também realizou encontros virtuais para discutir temas relevantes dentro da gestão de Saúde e Qualidade.

Foram seis *webinars* realizados em 2025, sendo os mais acessados aqueles com foco em indicadores e gestão em saúde, Manual ONA 2026 e ISO 7101.

Os eventos online romperam barreiras geográficas e contribuíram, ainda mais, para a geração de *leads* qualificados e fortalecimento da autoridade técnica da instituição.

Webinars mais acessados			
Nome	Visualizações	Impressões	Picos simultâneos
Estratégias em Saúde: Implantação de Indicadores e Gestão por Resultados	525	1,6 mil	76
Nova fase da acreditação ONA: descubra o que vem com o Manual OPSS 2026	473	1,5 mil	52
Tudo o que você precisa saber sobre a ISO 7101 para a saúde	454	1,2 mil	99





A Fundação nas redes



Instagram e LinkedIn

Em 2025, as redes sociais mantiveram um papel estratégico no fortalecimento institucional e na geração de tráfego da Fundação Vanzolini, fazendo da marca um espaço comum de troca de informação e conhecimento.



No ranking das redes, Instagram e LinkedIn permaneceram como plataformas-chave para Cursos e Organizações, com destaque para conteúdos sobre Inteligência Artificial, Qualidade, sustentabilidade e certificações.


Média de Engajamento


- Educação


 12,60%  10,24%

- Organizações

 19,80%  10,60%

30,5% de crescimento
 nas contas do Instagram (Cursos e Organizações);

26,8% de crescimento
 nas contas do LinkedIn (Cursos e Organizações);

 Alcance anual **superior a 450 mil.**



Em 2025, foram publicados 18 videocasts no YouTube, somando:



+ de 3 milhões
de impressões



+ de R\$ 12 mil
investidos em mídia.

Inbound e réguas de relacionamento

O conhecimento se expande quando se compartilha. Em 2025, foram criadas 56 novas automações, sendo 34 de cursos e outras para fluxos de *landing pages*, eventos e materiais ricos da Fundação Vanzolini, com o objetivo de entregar conteúdo de qualidade e relevância diretamente na caixa de entrada

das pessoas interessadas. A nova estratégia de automações, com diminuição da quantidade de e-mails, mudança no conteúdo, fluxo com base em ações e distância de dias entre um envio e outro, permitiu que os *leads* tivessem mais interações nas réguas novas, quando comparadas com as antigas:



A abertura média foi de **16,3%**



Aumento de **15% na taxa de cliques** nas novas réguas

Também foi realizada campanha de reengajamento que:



Impactou 39 mil leads;



Limpou 20,5% da base desengajada;



Gerou reativação de contatos e uma venda direta.

Todas as iniciativas tiveram como objetivo manter e fortalecer o relacionamento com o público, oferecendo **conteúdo de forma consistente**, mas sem onerar o destinatário ou ser excessivo.



Compromisso com a Sociedade

Relatório Anual 2025





Sociedade: do latim, *societas*, *ātis* "associação, reunião, sociedade, comunidade, participação"

Uma instituição com visão de futuro deve atuar no presente. Assim, ao longo de 2025, a Fundação reforçou seu compromisso com a academia e a sociedade e tornou-se ainda mais potente, se revelando um importante catalisador para os acontecimentos extra-sala. A engenharia e a tecnologia estiveram a serviço das artes, do meio ambiente, da inclusão e da diversidade. O posicionamento da Fundação segue alinhado às tendências do mundo do trabalho que demandam e valorizam, cada vez mais, organizações que se importam, genuinamente, com seu entorno, com as pessoas, com a sua comunidade e atuam em prol de melhorias significativas.

O destaque para a parceria da Vanzolini nessa frente foi o Poli Social, um grupo de extensão universitária da Escola Politécnica da USP, fundado em 2014, que tem o objetivo de promover impacto social por meio de ações voluntárias e projetos de consultoria.

Seja no Brasil ou pelo mundo, em todos os projetos e iniciativas apoiadas, a Fundação atesta seu compromisso com o desenvolvimento humano, social, tecnológico e educacional, fomentando a práxis que integra e inclui, sem barreiras ou preconceitos.

Em **2025**, foram:

+ de 30 iniciativas
sociais, culturais, ambientais
e tecnológicas beneficiadas

Veja a seguir um resumo dos **principais projetos sociais de Vanzolini em 2025**

✓ **Calouros com impacto social**

Receber os novatos e fazer dessa chegada uma ação social. O Trote Solidário 2025, organizado pelo grupo de extensão Poli Social da USP, substituiu o tradicional trote por uma ação beneficente, que revitalizou a Escola Estadual Professora Ludovina Credídio Peixoto. Com cerca de 100 voluntários, foram pintados 1.200m² da

instituição, proporcionando um ambiente mais acolhedor para os alunos. Além do impacto social, o evento buscou conscientizar os calouros sobre a importância do voluntariado. Com apoio da Fundação Vanzolini, a iniciativa reforçou o compromisso da Poli Social em conectar universitários às causas sociais.



✓ Às mulheres Politécnicas

Para celebrar a chegada das novas alunas da Escola Politécnica da USP e fortalecer a comunidade feminina, a Mentoria Poli Minerva organizou um almoço no dia 26 de fevereiro, com cerca de 130 participantes, entre ingressantes, veteranas, pós-graduandas, professoras e funcionárias. O almoço contou com o apoio da Fundação Vanzolini e da Fundação para o Desenvolvimento Tecnológico da Engenharia (FDTE), que patrocinaram a alimentação oferecida gratuitamente. A ampla divulgação por cartazes e redes sociais contribuiu para o sucesso da iniciativa, reforçando a importância da conexão e apoio entre as mulheres da Escola Politécnica.

✓ Sem fronteiras no XII SiPoli

A XII SiPoli (Semana Internacional da Poli) contou com 11 eventos voltados à internacionalização e somou 2.744 inscrições. A palestra de abertura teve 119 presentes, e a Feira de Intercâmbio foi um dos destaques, atraindo os estudantes durante as quatro horas de atividade no Vão do Biênio. A divulgação do evento foi essencial para seu sucesso e contou com apoio da Fundação Vanzolini, que financiou cartazes, panfletos e camisetas da equipe. O investimento ajudou a ampliar o alcance do evento e reforçar o engajamento da comunidade politécnica.

✓ Exposição para celebrar os 80 anos do jornal O Politécnico

A exposição "*A História Pelas Mãos dos Estudantes – Os 80 Anos do Jornal O Politécnico*", realizada entre 16 de abril e 16 de maio de 2025, na Biblioteca Brasileira da USP, celebrou os 80 anos do periódico. A mostra apresentou a trajetória do jornal por meio de edições históricas, com projeto expográfico assinado por Max Tango. Aberta ao público e com entrada gratuita, a exposição atraiu a comunidade acadêmica e recebeu retornos positivos. A iniciativa também ampliou o reconhecimento do jornal dentro da USP, com forte divulgação em redes sociais e veículos institucionais. O apoio da Vanzolini foi essencial para a realização da "*A História pelas mãos dos Estudantes*", tornando possível sua concretização por meio do apoio financeiro.

✓ Conhecimento compartilhado

A Fundação Vanzolini apoiou a 10ª edição do *Hora do Código*, promovido pela Escola Politécnica da USP, que recebeu 96 estudantes da ETEC de São Sebastião para uma vivência prática em eletrônica, programação e vida universitária. Os participantes construíram robôs inspirados em Star Wars, conheceram os laboratórios da Poli, interagiram com grupos de extensão e participaram de rodas de conversa com universitários. Compartilhar saber é uma maneira de construir um mundo melhor e um futuro possível!

✔ Fundação Vanzolini no XI EREDS

O XI EREDS (*Encontro Regional de Engenharia e Desenvolvimento Social*) reuniu estudantes, professores e profissionais da Engenharia de Produção da região sudeste e promoveu debates, oficinas e palestras voltadas à formação crítica e à integração acadêmica. A Fundação Vanzolini teve papel essencial ao viabilizar financeiramente o encontro, reafirmando seu compromisso com a educação, a valorização da engenharia e o fortalecimento do movimento estudantil.



✔ Poli vai à Escola e os futuros universitários na rede pública

O projeto Poli vai à Escola levou estudantes e grupos de extensão da Escola Politécnica da USP até a Escola Estadual Nair Olegário Cajueiro, na zona sul de São Paulo, com o objetivo de apresentar aos alunos do ensino médio da rede pública as oportunidades oferecidas pelo ensino superior, especialmente nas universidades públicas. A programação contou com uma apresentação sobre a USP e a Poli, estandes interativos com grupos acadêmicos e momentos de troca entre os alunos e os universitários.

✔ Valorizando os começos

Com apoio da Fundação Vanzolini, o APOLLI 2025 promoveu um dia especial para crianças em situação de vulnerabilidade social, com atividades lúdicas e educativas na USP. O evento contou com uma sessão de cinema no CINUSP, seguida por uma oficina de construção de foguetes com materiais recicláveis na Escola Politécnica, estimulando criatividade, consciência ambiental e trabalho em equipe. A ação foi organizada pela Poli Social e contou com a participação de 40 crianças da ONG Afago.

✔ Debates, oficinas e acolhimento em prol da inclusão na universidade

Promover espaços de diálogo é essencial para a prática da inclusão e da diversidade. Assim, em junho, a Escola Politécnica da USP recebeu a XI edição da *Semana de Diversidade de Gênero e Sexualidade* (SEDEP), organizada pelo coletivo PoliPride. A programação contou com rodas de conversa, oficinas, workshops, cinema e testagens de ISTs, abordando temas como saúde LGBTQIAPN+, diversidade religiosa, inclusão no mercado de trabalho e atuação social em ONGs.

O evento reuniu cerca de 250 participantes ao longo da semana. Além de fomentar debates essenciais para o ambiente universitário, a SEDEP ofereceu atividades práticas e culturais que reforçaram a representatividade e o senso de pertencimento. A Fundação Vanzolini apoiou a iniciativa por meio do patrocínio de materiais, lanches e camisetas, reforçando seu compromisso com a diversidade e a construção de espaços mais inclusivos no meio acadêmico.

✔ Tecnologia, inovação e o céu

A equipe Skyrats, grupo de extensão de alunos da Poli-USP, participou da primeira edição da *SAE Brasil EletroQuad*, competição nacional de drones autônomos. O evento reuniu 28 equipes universitárias em São José dos Campos e propôs três desafios envolvendo IA, visão computacional e engenharia de precisão. A equipe conquistou o 2º lugar geral e recebeu menção honrosa pela excelência técnica em uma das provas. Além do desempenho, o evento proporcionou aprendizado prático, integração entre universidades e desenvolvimento de competências para os participantes. Acreditar na inovação, na pesquisa e na formação de talentos na engenharia está no DNA da Vanzolini, que apoiou financeiramente a equipe.



✔ Meninas na Poli 2025

O projeto Meninas na Poli promoveu uma imersão na Escola Politécnica da USP com alunas do 3º ano do ensino médio de escolas públicas. A programação incluiu visitas aos laboratórios e uma feira com grupos técnicos, com o objetivo de incentivar as estudantes na carreira das ciências e tecnologia e também a considerar a universidade pública como um caminho possível.



✔ Engenharia das diversidades na Poli-USP

A 13ª edição da *Semana de Engenharia de Movimento (SEMOV)* reuniu mais de 700 inscritos em cinco dias de eventos na Escola Politécnica da USP. A programação incluiu nove atividades com palestrantes convidados, rodas de conversa e workshops, além de um dia dedicado a estandes interativos. A iniciativa buscou fomentar o networking, a multidisciplinaridade e o debate entre diferentes áreas da engenharia. Com público diverso e participação ativa de alunos de todos os anos e cursos, a SEMOV também promoveu ações voltadas à inclusão, à representatividade e à difusão do conhecimento técnico.

✔ **Ciência com afeto e diversão para os pequenos**

O PoliBen 2025 proporcionou um dia completo de atividades lúdicas e educativas para 55 crianças atendidas por ONGs de São Paulo. Com oficinas promovidas por grupos de extensão e institutos da USP, o evento apresentou, de forma divertida, temas das áreas de exatas, humanas e biológicas, como drones, robótica, experiências com gesso, atividades jurídicas e ciências do mar. A ação contou com a participação de mais de 170 pessoas entre voluntários, *staffs* e apresentadores, promovendo integração e acesso à universidade pública.



✔ **Economia solidária no Paraguai**

Saberes além das fronteiras com a presença de estudantes da Escola Politécnica da USP no *XX Seminário Internacional PROCOAS*, realizado na Universidad Nacional de Asunción (UNA), no Paraguai. O evento reuniu universidades da América Latina para debater pesquisas e experiências de extensão voltadas à economia solidária. A programação incluiu conferências, oficinas, mesas temáticas e apresentações de artigos.

✔ **Brincar é música para os ouvidos**

O evento Brincando com o Ritmo levou percussão, aprendizado e alegria às crianças atendidas pela ONG Lar Sírio. Organizado pelo grupo Poli Social, com apoio da Bateria S/A da FEA-USP, a atividade proporcionou oficinas musicais com instrumentos como surdo, caixa e tamborim, além de momentos de integração entre universitários e crianças em situação de vulnerabilidade social. Todas as atividades aconteceram na sede da ONG, e o transporte dos instrumentos e participantes, além dos lanches, foram viabilizados por meio do apoio da Fundação Vanzolini.

✔ **Sorte que transforma**

Organizado pela Poli Social, o *Bingo Beneficente 2025* teve como objetivo arrecadar fundos para a ONG TUCCA, que oferece tratamento gratuito às crianças e adolescentes com câncer. O evento contou com cerca de 150 participantes, entre compradores de cartelas e voluntários, e foi divulgado nas redes sociais da Poli Social, alcançando milhares de visualizações. A atividade aconteceu na Escola Politécnica da USP e marcou a segunda edição da iniciativa. A Fundação Vanzolini apoiou financeiramente o evento, contribuindo com recursos para viabilizar a infraestrutura e os prêmios sorteados.

Desempenho técnico e aprendizado prático em Piracicaba (SP)

A equipe Poli Racing participou da edição 2024 da *Fórmula SAE Brasil*, realizada em agosto, na cidade de Piracicaba (SP). A maior competição universitária de engenharia automotiva do mundo reuniu mais de 70 equipes e testou aspectos técnicos e de desempenho dos protótipos em provas estáticas e dinâmicas. Nas avaliações estáticas, a Poli Racing alcançou o 12º lugar, nas provas de Custos e Design, e 28º na apresentação. No ranking geral, a equipe conquistou a 9ª colocação. Além das provas, a equipe realizou treinamentos e aprimoramentos técnicos nas semanas que antecederam a competição. A Fundação Vanzolini apoiou financeiramente a participação, contribuindo para o desenvolvimento de competências em engenharia e inovação entre os estudantes.



Engenharia para um mundo mais humano

Organizado pela Poli Social, o Natal Solidário 2025 arrecadou alimentos, brinquedos e itens de higiene destinados à Associação Beneficente Refúgio, entidade que atende pessoas em situação de vulnerabilidade na zona oeste de São Paulo. A campanha foi promovida junto à comunidade da Escola Politécnica da USP, com pontos de coleta distribuídos em diversos prédios da instituição. A ação foi encerrada com uma entrega solidária que incluiu atividades recreativas com as crianças atendidas.

Integração entre universidade e mercado

Organizado pela equipe Thunderatz da Politécnica da USP, o CPEQ 2025 contou com palestras técnicas, visitas a empresas, workshops, rodas de conversa e atividades culturais. O evento teve como objetivo promover o aperfeiçoamento acadêmico e aproximar estudantes da realidade do setor químico e da engenharia aplicada. As discussões abordaram sustentabilidade, desafios industriais e trajetória profissional, ampliando a visão dos alunos sobre o mercado.



✓ **Acolhimento para mais diversidade**

A quinta edição do Programa de Mentoria da Escola Politécnica da USP contou com a participação de veteranos voluntários no apoio à adaptação acadêmica e social dos calouros, por meio de rodas de conversa, eventos temáticos e acompanhamento contínuo. Em conjunto, foi realizada mais uma edição do PoliPride, uma ação de conscientização e celebração da diversidade de gênero e sexualidade no ambiente universitário. As iniciativas promoveram acolhimento, inclusão e fortalecimento de vínculos entre os estudantes.

✓ **Inovação e tecnologia aérea no exterior**

O *International Micro Air Vehicle Conference and Competition (IMAV 2025)*, realizado entre 16 e 20 de setembro, em Bolonha, na Itália, reuniu universidades e centros de pesquisa em desafios relacionados ao desenvolvimento de drones autônomos. A equipe Skyrats, grupo de extensão da Escola Politécnica da USP, participou da competição, representando o Brasil em provas *indoor* e *outdoor*, que exigiam precisão, planejamento de trajetórias e capacidade de navegação autônoma em ambientes desafiadores. O evento proporcionou trocas técnicas internacionais e reforçou a atuação da equipe em projetos ligados à robótica aérea.

✓ **Sustentabilidade e vivência universitária de boas-vindas**

Com ações realizadas entre janeiro e março, o Integra Poli 2025 promoveu a recepção dos calouros da Escola Politécnica da USP com atividades culturais, esportivas e de integração. Gincanas, visitas aos departamentos, rodas de conversa, campanhas sociais e o projeto EcoAção, que incentiva o descarte correto de resíduos e a reflexão sobre sustentabilidade no ambiente acadêmico, fizeram parte da programação de boas-vindas. Além de facilitar a ambientação dos novos alunos, o evento fortaleceu vínculos com veteranos, estimulando o engajamento estudantil e o sentimento de pertencimento.

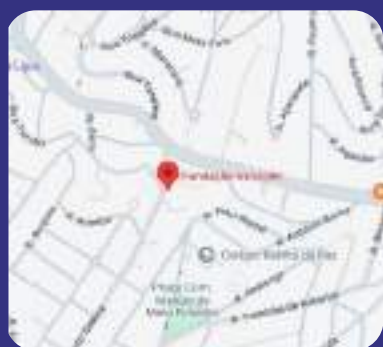


Onde Estamos



Unidade Iperoig

R. Iperoig, 580
Perdizes, São Paulo (SP)
CEP 05016-000
(11) 3868-0100



Unidade Alberto Seabra

Rua Dr. Alberto Seabra, 1256/1266
Vila Madalena, São Paulo (SP)
CEP 05452-001
(11) 3024-2250



Unidade Camburiú

Rua Camburiú, 255
Alto da Lapa, São Paulo (SP)
CEP 05058-020
(11) 3913-7100



Fundação Vanzolini

www.vanzolini.org.br

Cursos



[/school/fundacao-vanzolini/](https://www.linkedin.com/school/fundacao-vanzolini/)



[@fundacaovanzolini](https://www.instagram.com/fundacaovanzolini)



[/FVanzolini](https://www.facebook.com/FVanzolini)



[@FundacaoVanzoliniOficial](https://www.youtube.com/@FundacaoVanzoliniOficial)



[@vanzolini](https://www.twitter.com/vanzolini)

Para Organizações



[/showcase/vanzolini-organizacoes/](https://www.linkedin.com/showcase/vanzolini-organizacoes/)



[@vanzoliniorganizacoes](https://www.instagram.com/vanzoliniorganizacoes)



[/fvanzoliniorganizacoes](https://www.facebook.com/fvanzoliniorganizacoes)