

## 1. APRESENTAÇÃO

Este manual integra o Programa de Governança em Privacidade e Proteção de Dados da **Fundação Carlos Alberto Vanzolini (FCAV)** e deve ser aplicado em conjunto com as políticas, as normas e os procedimentos internos correlatos. Seu objetivo é garantir a conformidade com a **Lei nº 13.709/2018** (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD) e assegurar que, desde a concepção até o encerramento de cada projeto ou iniciativa, sejam adotadas medidas adequadas de proteção, classificação e tratamento de dados pessoais.

A adoção das diretrizes aqui estabelecidas é obrigatória para todas as áreas, gestores e equipes da FCAV, em todos os projetos e processos que envolvam o tratamento de dados pessoais, inclusive aqueles conduzidos por terceiros, parceiros ou contratados. As ações são orientadas pela Área de Privacidade e Proteção de Dados, que deve ser acionada sempre que for identificado novo projeto, processo ou atividade que envolva o tratamento de dados pessoais ou qualquer alteração relevante naqueles já existentes.

## 2. PRINCÍPIOS GERAIS

As atividades de tratamento de dados pessoais devem observar a boa-fé e os princípios previstos no artigo 6º da LGPD, bem como aqueles definidos na Política de Governança de Dados Pessoais da FCAV, resumidos na tabela a seguir.

PRINCÍPIO	DESCRIÇÃO	APLICAÇÃO PRÁTICA
<b>Finalidade</b>	Garantia de que o tratamento ocorra apenas para propósitos legítimos, específicos e informados ao titular.	Definir claramente, durante o planejamento do projeto, a finalidade do tratamento e, quando aplicável, descrevê-la no termo de consentimento ou na documentação de coleta de dados.
<b>Adequação</b>	Compatibilidade do tratamento com as finalidades informadas ao titular.	Garantir que a utilização dos dados seja coerente com os propósitos informados no momento de sua coleta ou entrada.
<b>Necessidade</b>	Limitação do tratamento ao mínimo necessário para atingir a finalidade.	Coletar apenas os dados estritamente necessários para a execução do projeto, evitando excessos.



REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

<b>Livre acesso</b>	Garantia de que o titular possa consultar seus dados de forma facilitada.	Prever mecanismos que permitam identificar e atender solicitações de acesso e atualização, conforme o “Procedimento para atendimento às requisições do titular”.
<b>Qualidade dos dados</b>	Garantia de exatidão, clareza e atualização dos dados tratados.	Validar a origem dos dados, atualizar informações sempre que necessário e evitar duplicidades.
<b>Transparência</b>	Garantia de informações claras, precisas e acessíveis aos titulares.	Assegurar que todos os documentos e comunicações com o titular quanto ao uso de seus dados utilizem linguagem clara e objetiva.
<b>Segurança</b>	Adoção de medidas técnicas e administrativas aptas a proteger os dados.	Cumprir a Política de Governança de Dados Pessoais e as normas de segurança da informação da FCAV, com apoio da Área de Tecnologia da Informação, adotando controles proporcionais ao tipo e à sensibilidade dos dados tratados.
<b>Prevenção</b>	Adoção de medidas para prevenir a ocorrência de danos em virtude do tratamento.	Avaliar riscos à privacidade durante a fase de planejamento e aplicar o “Procedimento de avaliação de <i>privacy by design</i> ”.
<b>Não discriminação</b>	Proibição de tratamento para fins discriminatórios ilícitos ou abusivos.	Evitar critérios de seleção, análise ou segmentação que possam gerar discriminação injustificada.
<b>Responsabilização e prestação de contas</b>	Demonstração da adoção de medidas eficazes e capazes de comprovar o cumprimento das normas de proteção de dados.	Registrar evidências de conformidade em relatórios e formulários e no RoPA.* Revisar periodicamente as medidas adotadas.

\* RoPA: Registro das Atividades de Tratamento de Dados Pessoais (sigla do nome em inglês *Record of Processing Activities*).

### 3. CLASSIFICAÇÃO DA INFORMAÇÃO

A proteção das informações tratadas nos projetos da FCAV é fundamental para garantir sua **confidencialidade, integridade e disponibilidade**, conforme previsto na Política de Segurança da Informação e nas normas internas relacionadas à gestão de incidentes, e o primeiro passo para proteger uma informação é classificá-la.

As informações devem ser classificadas pelo gestor do projeto ainda na **fase de planejamento**, com apoio da Área de Privacidade e Proteção de Dados e da Área de Tecnologia da Informação (TI), sempre que houver tratamento de dados pessoais ou de informações sensíveis, de acordo com as categorias adotadas na FCAV, apresentadas na tabela a seguir.

CLASSIFICAÇÃO	DESCRIÇÃO	EXEMPLOS
<b>Confidencial</b>	Informação de acesso restrito a pessoas autorizadas e cuja divulgação indevida possa causar impacto significativo à instituição, aos parceiros ou aos titulares de dados pessoais.	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Dados pessoais sensíveis.</li> <li>→ Informações estratégicas.</li> <li>→ Registros financeiros.</li> <li>→ Documentos contratuais.</li> </ul>
<b>Restrita</b>	Informação interna que não deve ser divulgada externamente sem prévia autorização.	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Dados operacionais de projeto.</li> <li>→ Listas de contatos institucionais.</li> <li>→ Relatórios internos.</li> </ul>
<b>Interna</b>	Informação destinada a uso interno da FCAV, sem necessidade de confidencialidade elevada.	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Comunicados internos.</li> <li>→ Cronogramas.</li> <li>→ Documentos administrativos sem dados pessoais.</li> </ul>
<b>Pública</b>	Informação destinada à ampla divulgação, sem restrição de acesso.	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Materiais de comunicação.</li> <li>→ Resultados públicos de projetos.</li> <li>→ Relatórios institucionais.</li> </ul>

### **Registro da classificação**

A classificação dos dados pessoais e das informações sensíveis tratadas, bem como a forma de proteção aplicada, deve ser registrada pela área responsável no “[Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais](#)”, como evidência do projeto.

A Área de Privacidade e Proteção de Dados analisa as informações preenchidas nesse formulário, indica medidas adicionais necessárias e, quando aplicável, atualiza o RoPA. Dessa forma, os gestores não preenchem o RoPA, eles devem informar corretamente, no “[Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais](#)”, o tratamento de dados pessoais e informações sensíveis sob sua responsabilidade, o que permite à Área de Privacidade e Proteção de Dados fazer inserções e alterações no RoPA, se pertinente.

### **Incidentes com informação confidencial ou restrita**

Qualquer incidente de segurança ou suspeita de vazamento que envolva informação classificada como confidencial ou restrita deve ser comunicado imediatamente à Área de Privacidade e Proteção de Dados e à Área de TI, conforme definido na “Norma de gestão de incidentes de segurança da informação” e na “Norma de gestão de incidentes de violação de dados pessoais”.

## **4. REGISTRO DAS ATIVIDADES DE TRATAMENTO DE DADOS PESSOAIS**

O Registro das Atividades de Tratamento de Dados Pessoais (RoPA) é um documento mantido exclusivamente pela Área de Privacidade e Proteção de Dados, conforme exigido pela LGPD. Nenhuma outra área ou gestor atualiza o RoPA diretamente.

Sempre que uma área identificar novo processo, novo projeto ou nova atividade que envolva o tratamento de dados pessoais, novo fluxo de envio ou recebimento de dados pessoais ou, ainda, alteração em tratamento já existente, seu gestor deve preencher o “[Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais](#)”, como etapa inicial obrigatória para avaliação e definição dos próximos passos. Esse formulário solicita apenas as informações de negócio necessárias para que a Área de Privacidade e Proteção de Dados faça a análise técnica, na qual ela:

- Avalia o tratamento de dados pessoais e informações sensíveis e verifica sua conformidade com a LGPD;
- Define a base legal, os riscos, os pontos de atenção e as medidas obrigatórias para o tratamento em questão;
- Indica medidas adicionais (por exemplo, cláusulas contratuais, ajustes no fluxo de dados, anonimização de dados pessoais, apoio da Área de TI ou da Área de Contratos etc.);
- Atualiza o RoPA, inserindo novo registro ou alterando registro preexistente que corresponda ao tratamento em questão;
- Encaminha orientações formais à área responsável pelo tratamento.

O RoPA é utilizado pela FCAV para:

documentar todos os tratamentos de dados pessoais realizados pelas áreas;

- Subsidiar avaliações de risco e ações de mitigação;
- Apoiar auditorias, análises internas e exigências regulatórias;
- Demonstrar conformidade aos titulares dos dados pessoais e às autoridades competentes.

## 5. DIRETRIZES PARA PROJETOS

As diretrizes a seguir devem ser observadas desde a fase de concepção e planejamento de qualquer projeto, processo ou atividade que envolva o tratamento de dados pessoais, tanto em iniciativas executadas diretamente pela FCAV quanto em parcerias com terceiros. Elas são parte integrante das etapas de aprovação, execução e encerramento de projetos na FCAV.

### 5.1 ACIONAMENTO INICIAL VIA FORMULÁRIO (OBRIGATÓRIO)

O **gestor** responsável pelo projeto deve preencher o “[Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais](#)” sempre que sua área identificar:

- Novo projeto, processo ou atividade que envolva tratamento de dados pessoais;
- Novo fluxo de envio ou recebimento de dados pessoais;
- Uso de nova ferramenta ou sistema que trate dados pessoais;
- Alteração relevante em tratamentos de dados pessoais preexistentes.

Nesse formulário, devem ser informados:

- Área responsável;
- Departamento, se houver;
- Nome do processo/atividade;
- Motivo do processo/atividade (por que existe);
- Dados pessoais envolvidos no processo/atividade (que tipo de dado passa pelo processo/atividade);
- Compartilhamento com outras áreas **internas**, se houver;
- Compartilhamento com instituições, empresas ou pessoas **externas** à FCAV, se houver;
- Sistemas e plataformas utilizados;
- Local em que os dados pessoais ficam armazenados (onde são salvos);
- Como os dados pessoais chegam à área/processo/atividade;
- Responsável pelo preenchimento do formulário;
- *E-mail* do responsável pelo preenchimento;
- Eventuais documentos necessários à análise (opcional; se houver, devem ser anexados);
- Comentários pertinentes.

REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

Com base nas informações preenchidas no formulário, a **Área de Privacidade e Proteção de Dados** avalia o tratamento e verifica sua conformidade com a LGPD, identifica riscos, fragilidades e medidas obrigatórias, indica medidas adicionais (como apoio da Área de TI ou da Área de Contratos, entre outras), atualiza o RoPA e encaminha orientações formais para implementação do projeto.

## 5.2 PLANEJAMENTO E DOCUMENTAÇÃO DO PROJETO

Durante o planejamento, o **gestor** deve:

- Avaliar se o uso de dados pessoais é necessário e proporcional à finalidade;
- Identificar se haverá compartilhamento de dados pessoais com terceiros;
- Indicar no “[Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais](#)” quais tipos de tratamento de dados pessoais serão realizados e se haverá compartilhamento;
- Definir local de guarda e tipo de controle de acesso aos documentos do projeto;
- garantir que apenas pessoas autorizadas tenham acesso às informações.

**A análise técnica do tratamento de dados pessoais (base legal, riscos, medidas de segurança, necessidade de cláusulas contratuais e controles) é realizada pela Área de Privacidade e Proteção de Dados.**

## 5.3 COLETA E TRATAMENTO DE DADOS PESSOAIS

Quando o projeto envolver **coleta direta de dados pessoais**, deve-se:

- Informar claramente aos titulares dos dados a finalidade do tratamento;
- Utilizar *checkbox* obrigatório ou termo eletrônico de ciência, quando necessário;
- Evitar coleta excessiva de dados, aplicando o princípio da necessidade;
- Garantir segurança e sigilo dos dados durante todo o ciclo de vida do projeto;
- Seguir as orientações emitidas pela Área de Privacidade e Proteção de Dados após análise do “[Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais](#)”.

## 5.4 RELAÇÃO COM TERCEIROS E FORNECEDORES

Quando o projeto envolver terceiros, prestadores de serviços ou parceiros que tenham acesso a dados pessoais, o **gestor** deve indicar esse compartilhamento no “[Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais](#)”.

Após receber o formulário preenchido, a **Área de Privacidade e Proteção de Dados** faz a análise técnica e:

- Verifica se o terceiro realmente terá acesso a dados pessoais;

REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

- Solicita que o terceiro seja submetido ao “Questionário de proteção de dados”, se pertinente;
- Avalia o nível de conformidade e os riscos associados ao terceiro;
- Indica as medidas a serem adotadas, inclusive cláusulas contratuais obrigatórias, controles adicionais de segurança e restrições ao compartilhamento.

Quando acionada, a **Área de Contratos** deve incluir ou ajustar cláusulas contratuais obrigatórias conforme orientações da Área de Privacidade e Proteção de Dados, a fim de assegurar:

- confidencialidade e sigilo dos dados pessoais compartilhados;
- adoção de medidas de segurança compatíveis;
- proibição de uso indevido dos dados pessoais compartilhados;
- devolução ou descarte seguro dos dados pessoais ao término do contrato.

O compartilhamento externo **não deve ocorrer** antes da conclusão dessas medidas, ou seja, um terceiro se torna apto a receber dados pessoais que estejam sob responsabilidade da FCAV somente após a avaliação do “Questionário de proteção de dados” e a validação da Área de Privacidade e Proteção de Dados.

## **6. GESTÃO OPERACIONAL DE DADOS DURANTE A EXECUÇÃO DOS PROJETOS**

A gestão dos dados durante a execução dos projetos deve observar as diretrizes de privacidade, segurança da informação e governança previstas na LGPD e nas políticas internas da FCAV. Para garantir rastreabilidade, transparência e responsabilização (*accountability*) em todas as fases dos projetos (planejamento, execução, monitoramento e encerramento), as áreas da FCAV têm responsabilidades específicas, conforme apresentado a seguir.

### **6.1 MATRIZ DE RESPONSABILIDADES**

A matriz RACI é um registro das áreas ou pessoas que atuam como responsáveis, aprovadores, consultados e informados em processos e/ou atividades:

- R – Responsável: é quem executa a atividade na prática, assume a execução da tarefa e a entrega da etapa;
- A – Aprovador (responsável final): é quem valida, aprova ou responde pela atividade, garante que o resultado esteja correto e em conformidade;
- C – Consultado: é quem deve ser consultado para fornecer apoio técnico, orientação ou parecer especializado durante a execução da tarefa;
- I – Informado: é quem deve ser informado sobre o andamento ou o resultado da tarefa, mas não executa, não aprova e não precisa ser consultado.



REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

A matriz apresentada a seguir deve ser usada por todas as áreas da FCAV como referência; ela indica quem é responsável, quem aprova, quem apoia tecnicamente e quem apenas acompanha atividades do tratamento de dados pessoais.

ATIVIDADE	GESTOR RESPONSÁVEL	ÁREA DE PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS	ÁREA DE TI	ÁREA DE CONTRATOS
Identificar se há envio ou recebimento de dados pessoais	R	I	I	I
Preencher o “Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais”	R	C	I	I
Analisar se há tratamento de dados pessoais	I	A/R	C	C
Definir base legal, riscos e medidas obrigatórias	I	A/R	C	C
Indicar ajustes no fluxo, medidas técnicas ou processuais	I	A/R	C	I
Acionar a Área de TI quando forem necessárias medidas de segurança ou ferramentas	I	A/R	C	I
Acionar a Área de Contratos quando forem necessárias cláusulas ou alterações contratuais	I	A/R	I	C
Avaliar terceiros (“Questionário de proteção de dados”)	I	A/R	I	C



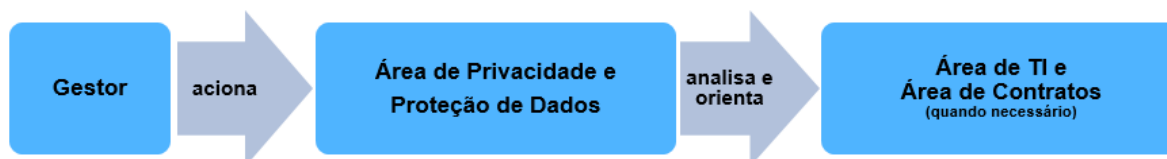
## MANUAL DE DIRETRIZES DE BOAS PRÁTICAS E CONFORMIDADE COM A LGPD

REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

<b>Coletar adequadamente o consentimento do titular de dados pessoais (quando aplicável)</b>	R	A	C	I
<b>Implementar medidas técnicas de segurança</b>	I	C	A/R	I
<b>Comunicar incidentes ou suspeitas</b>	R	A	C	I
<b>Armazenar e proteger documentos</b>	R	C	C	I
<b>Revisar acessos ao longo do projeto</b>	R	C	C	I
<b>Atualizar orientações e requisitos de privacidade</b>	I	A/R	C	I
<b>Monitorar e revisar boas práticas</b>	C	A/R	C	I

## 6.2 DISPOSIÇÕES COMPLEMENTARES

As responsabilidades operacionais durante a execução de projetos e processos devem seguir a lógica do **fluxo institucional de privacidade** da FCAV:



Durante a execução de atividades que envolvam o tratamento de dados pessoais, cada área deve atuar conforme seu papel nesse fluxo, garantindo segurança, rastreabilidade e conformidade com a LGPD.

O gestor responsável pelo processo/projeto é quem percebe, no dia a dia, quando há envio, recebimento ou uso de dados pessoais. Sempre que isso ocorrer, ele deve preencher o “[Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais](#)” e acionar a Área de Privacidade e Proteção de Dados. Cabe ao gestor seguir integralmente as orientações emitidas pela Área de Privacidade e Proteção de Dados, inclusive diretrizes sobre consentimento de titular de dados, controle de acessos, guarda de documentos, avaliação de terceiros e ajustes no fluxo de dados. Também é sua responsabilidade comunicar imediatamente qualquer incidente, suspeita ou risco que envolva dados pessoais.

A Área de Privacidade e Proteção de Dados conduz toda a análise técnica: confirma se existe tratamento de dados pessoais, avalia riscos, define base legal, estabelece medidas obrigatórias e identifica controles mínimos. Ela também avalia terceiros por meio do “Questionário de proteção de dados”, aciona a Área de TI e/ou a Área de Contratos, quando necessário, e mantém o RoPA atualizado com base nas informações fornecidas pelas áreas e pelos gestores.

A Área de TI atua quando as medidas exigidas envolvem tecnologia, segurança ou sistemas. Isso inclui implementação de controles, ativação de *logs* e rastreabilidade, apoio em pseudonimização ou anonimização de dados pessoais, bloqueio e exclusão definitiva de acessos conforme as normas de segurança da informação da FCAV.

A Área de Contratos é acionada sempre que há necessidade de cláusulas contratuais obrigatórias relacionadas à proteção, à confidencialidade e/ou ao descarte seguro de dados pessoais. Sua atuação ocorre sob orientação da Área de Privacidade e Proteção de Dados.

## 6.3 CONTROLE DE ACESSO E GUARDA DE DOCUMENTOS

Os repositórios eletrônicos utilizados em projetos e processos que envolvam tratamento de dados pessoais devem possuir acesso controlado e rastreável, restrito apenas às pessoas formalmente autorizadas.

O gestor responsável pelo processo/projeto atua como guardião do repositório; ele deve:

- solicitar inclusão e exclusão de acessos conforme a evolução da equipe;
- revisar periodicamente (no mínimo a cada trimestre) a lista de acessos ativos;
- garantir que documentos que contenham dados pessoais ou sensíveis estejam armazenados em pastas com controle de acesso restrito;
- solicitar à Área de TI o bloqueio imediato de acessos em caso de desligamento, troca de função ou término de contrato;
- garantir, ao encerrar o processo/projeto, a execução de revisão final de acessos e exclusão segura de documentos não essenciais.

A Área de TI é responsável por:

- implementar controles de autenticação e auditoria (*logs*) que possibilitem rastreabilidade em caso de incidente;
- disponibilizar estruturas de pastas e sistemas que permitam controle adequado de acesso;
- apoiar a aplicação de pseudonimização ou uso de dados agregados/anonimizados, quando indicado pela Área de Privacidade e Proteção de Dados;
- assegurar que as exclusões sejam realizadas de forma segura e definitiva, conforme as normas de segurança e privacidade da FCAV.

A Área de Privacidade e Proteção de Dados deve acompanhar a aplicação das práticas e medidas pertinentes pela Área de TI e pelo gestor/área responsável, orientando-os sobre regras de retenção, descarte seguro e acesso adequado a documentos

## 7. DIRETRIZES PARA ENCERRAMENTO DE PROJETOS

O encerramento de projetos ou processos que envolvam o tratamento de dados pessoais deve garantir a segurança, a integridade e a eliminação adequada das informações usadas durante a execução do projeto, prevenindo qualquer uso indevido após o término das atividades. Para isso, devem ser executadas as ações descritas na tabela a seguir.

ETAPA DO ENCERRAMENTO		DESCRIÇÃO DA AÇÃO
1	<b>Revisão e revogação de acessos</b>	Revisar e remover todos os acessos de usuários que não devam mais ter contato com os dados ou documentos do projeto, mediante solicitação à Área de TI de bloqueio imediato de acessos remanescentes.



REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

2	<b>Verificação de cópias indevidas de dados</b>	Confirmar que não existem cópias de dados pessoais ou sensíveis em dispositivos pessoais, <i>e-mails</i> , mídias externas ou pastas não autorizadas.
3	<b>Centralização final da documentação</b>	Reunir toda a documentação final em repositório seguro (ferramenta institucional), com acesso restrito ao gestor responsável e à equipe autorizada.
4	<b>Entrega de dados ao cliente (quando aplicável)</b>	Transferir ao cliente apenas os dados necessários, mediante termo de ciência e responsabilidade, informando a eliminação segura dos demais registros.
5	<b>Descarte seguro ou anonimização de dados pessoais</b>	Aplicar descarte seguro ou anonimização dos dados pessoais cujo uso ou finalidade tenha se encerrado, conforme as diretrizes do Programa de Governança em Privacidade e demais normas internas da FCAV.
6	<b>Registro das ações de encerramento</b>	Registrar as ações realizadas (revisão de acessos, descarte, entrega ao cliente etc.) na documentação do projeto.  A Área de Privacidade e Proteção de Dados atualizará o RoPA, quando aplicável.

REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

## **8. COMPARTILHAMENTO DE DADOS PESSOAIS**

O compartilhamento de dados pessoais em projetos e processos da FCAV pode ser feito com:

- áreas internas, para execução das atividades;
- prestadores de serviços e parceiros contratados, após avaliação de conformidade e validação contratual;
- áreas do cliente, quando necessário ao objeto contratado e conforme orientações da Área de Privacidade e Proteção de Dados.

O compartilhamento pode ocorrer somente quando necessário e deve ser previamente informado no “[Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais](#)”, para que a Área de Privacidade e Proteção de Dados avalie:

- se o compartilhamento é adequado e proporcional;
- se há base legal aplicável;
- se devem ser adotadas medidas adicionais;
- se o terceiro precisa ser avaliado por meio do “Questionário de proteção de dados”;
- se são necessárias cláusulas contratuais específicas.

O compartilhamento deve ocorrer exclusivamente por canais corporativos oficiais e seguros, em conformidade com a Política de Segurança da Informação da FCAV. É vedado o uso de *e-mails* pessoais, aplicativos de mensagens instantâneas (como WhatsApp) e qualquer canal informal para envio, recebimento ou armazenamento de informações que contenham dados pessoais ou confidenciais.

Sempre que houver necessidade de compartilhamento, deve-se:

- utilizar apenas canais e sistemas corporativos autorizados (Google Chat, Google Drive corporativo e *e-mail* institucional);
- garantir que o destinatário esteja formalmente autorizado e ciente de suas responsabilidades;
- adotar medidas técnicas de segurança apropriadas, como controle de acesso e criptografia;
- formalizar o compartilhamento por meio de contrato com cláusulas específicas de proteção de dados ou termo de confidencialidade, quando aplicável.



REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

<b>O QUE FAZER ✓</b>	<b>O QUE NÃO FAZER ✗</b>
Usar somente canais corporativos (Google Chat, Google Drive corporativo e <i>e-mail</i> institucional).	Utilizar WhatsApp, <i>e-mail</i> pessoal, Google Drive pessoal, USB ou qualquer canal informal.
Informar o compartilhamento no “Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais”.	Compartilhar dados sem comunicar a Área de Privacidade e Proteção de Dados.
Aguardar a análise e a orientação da Área de Privacidade e Proteção de Dados antes de qualquer envio externo.	Enviar dados a cliente, fornecedor ou parceiro sem prévia avaliação/validação.
Solicitar avaliação do terceiro via “Questionário de proteção de dados” (quando indicado pela Área de Privacidade e Proteção de Dados).	Conceder acesso a terceiros não avaliados ou sem cláusulas contratuais adequadas.
Garantir que o destinatário esteja formalmente autorizado e ciente de suas responsabilidades.	Enviar dados a pessoas externas “para facilitar”, “para agilizar” ou “porque sempre fizemos assim”.
Adotar medidas técnicas de segurança (controle de acesso e criptografia, quando aplicável).	Manter arquivos sensíveis sem proteção, expostos ou com acesso irrestrito.
Formalizar o compartilhamento com cláusulas contratuais de proteção de dados ou termo de confidencialidade.	Compartilhar dados apenas com base em acordos verbais, confiança ou relações informais.



## MANUAL DE DIRETRIZES DE BOAS PRÁTICAS E CONFORMIDADE COM A LGPD

REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

Garantir que o compartilhamento tenha base legal e esteja de acordo com as orientações da Área de Privacidade e Proteção de Dados.	Compartilhar dados “porque o cliente pediu” ou “porque o fornecedor precisa deles”.
Tomar as medidas necessárias para que a Área de Privacidade e Proteção de Dados registre o compartilhamento no RoPA.	Registrar o compartilhamento diretamente no RoPA ou tentar atualizar controles sem orientação.

REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

## 9. RESPONSABILIDADES

A conformidade com a LGPD é uma responsabilidade compartilhada entre todas as áreas da FCAV. Todas as partes devem atuar de forma integrada para garantir a aplicação das diretrizes deste manual, a segurança das informações e o cumprimento das normas internas de privacidade. As responsabilidades são distribuídas como apresentado a seguir.

### 9.1 GESTORES RESPONSÁVEIS POR PROCESSO OU PROJETO

- Acionar a Área de Privacidade e Proteção de Dados sempre que houver envio, recebimento ou uso de dados pessoais, fornecendo-lhe as informações de negócio necessárias por meio do “[Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais](#)”.
- Seguir integralmente as orientações emitidas pela Área de Privacidade e Proteção de Dados.
- Garantir o controle adequado de acessos e a proteção dos documentos durante a execução do processo/projeto.
- Solicitar bloqueio de acessos quando integrantes deixarem de atuar no processo/projeto.
- Comunicar imediatamente qualquer incidente, risco ou suspeita que envolva dados pessoais.
- Realizar as ações de encerramento previstas (revisão de acessos, descarte seguro, entrega ao cliente etc.).

### 9.2 EQUIPES DAS ÁREAS RESPONSÁVEIS POR PROCESSO OU PROJETO

- Tratar apenas os dados pessoais estritamente necessários para a atividade.
- Utilizar exclusivamente canais corporativos autorizados.
- Proteger documentos e informações sob sua responsabilidade.
- Comunicar incidentes ou riscos ao gestor responsável e à Área de Privacidade e Proteção de Dados.

### 9.3 ÁREA DE PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS

- Conduzir a análise técnica de todos os tratamentos informados via “[Formulário de avaliação de tratamento de dados pessoais](#)”.
- Definir base legal, riscos, medidas obrigatórias e controles mínimos.
- Avaliar terceiros por meio do “Questionário de proteção de dados”.
- Orientar as áreas sobre consentimento, retenção, descarte, segurança e ajustes necessários.
- Acionar a Área de TI e a Área de Contratos, quando necessário.
- Manter o RoPA atualizado com base nas informações fornecidas pelas áreas.
- Apoiar na gestão de incidentes de segurança e no atendimento a titulares de dados pessoais.

REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

#### **9.4 ÁREA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

- Implementar e monitorar medidas técnicas de segurança (*logs*, rastreabilidade, autenticação).
- Incluir, alterar e bloquear acessos conforme solicitações dos gestores.
- Apoiar na pseudonimização e na anonimização de dados pessoais e no controle de guarda e descarte seguro.
- Realizar exclusões definitivas de acessos conforme as normas internas da FCAV.

#### **9.5 ÁREA DE CONTRATOS**

- Incluir e validar cláusulas obrigatórias de proteção, confidencialidade e descarte seguro de dados em contratos com terceiros e parceiros.
- Atuar conforme orientações da Área de Privacidade e Proteção de Dados quanto às medidas contratuais necessárias.

#### **9.6 COLABORADORES E PARCEIROS**

- Agir com responsabilidade no tratamento de dados pessoais.
- Utilizar apenas canais e ferramentas institucionais para tratamento de dados pessoais.
- Cumprir as políticas, as normas e as orientações da FCAV relacionadas à LGPD.

### **10. DÚVIDAS, APOIO E CONSCIENTIZAÇÃO**

A proteção de dados pessoais é um compromisso contínuo da FCAV e depende da atuação responsável de todas as áreas e pessoas envolvidas.

A Área de Privacidade e Proteção de Dados está disponível para apoiar na interpretação deste manual, orientar a aplicação das diretrizes nele estabelecidas, esclarecer dúvidas sobre tratamentos de dados específicos, avaliar riscos, conduzir análises de terceiros e contribuir com ações de conscientização e treinamento.

Sempre que houver dúvidas sobre a aplicação da LGPD em projetos e processos, necessidade de apoio na avaliação de novos tratamentos ou suspeita de incidente que envolva dados pessoais, o canal oficial para comunicação com a Área de Privacidade e Proteção de Dados é o e-mail [suportelgpd@vanzolini.org.br](mailto:suportelgpd@vanzolini.org.br).

Esse contato é incentivado sempre que houver incerteza: perguntar é parte fundamental da cultura de proteção de dados da FCAV.



Fundação Vanzolini

## MANUAL DE DIRETRIZES DE BOAS PRÁTICAS E CONFORMIDADE COM A LGPD

REV 00	Data 09/02/2026
ÁREA RESPONSÁVEL <b>PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	

### 11. NATUREZA DE ALTERAÇÕES

Revisão	Alterações	Data
00	Emissão Inicial	09/02/2026